

# ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ

Навчально-науковий інститут денної освіти

Кафедра економічної кібернетики, бізнес-економіки  
та інформаційних систем

ЗАТВЕРДЖУЮ  
Завідувач кафедри

\_\_\_\_\_ М. Є. Рогоза

1 вересня 2023 р.

## РОБОЧА ПРОГРАМА

навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент»

освітня програма/спеціалізація: «Економічна кібернетика», «Економіка підприємства»

спеціальність 051 Економіка

галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки

ступінь вищої освіти «Магістр»

Робоча програма навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент» схвалена та рекомендована до використання в освітньому процесі на засіданні кафедри економічної кібернетики, бізнес-економіки та інформаційних систем

Протокол від 1 вересня 2023 р. № 1

Полтава 2023

Укладач: Перебийніс В. І., професор кафедри економічної кібернетики,  
бізнес-економіки та інформаційних систем, доктор економічних  
наук, професор

**ПОГОДЖЕНО:**

Гарант освітньої програми «Економічна кібернетика» спеціальності 051  
Економіка ступеня «Магістр»

\_\_\_\_\_ М. Є. Рогоза

1 вересня 2023 р.

**ПОГОДЖЕНО:**

Гарант освітньої програми «Економіка підприємства» спеціальності 051  
Економіка ступеня «Магістр»

\_\_\_\_\_ В. І. Перебийніс

1 вересня 2023 р.

## Розділ 1. Опис навчальної дисципліни

Таблиця 1 – Опис навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент»

Місце у структурно-логічній схемі підготовки	Пререквізити: «Логістика» Постреквізити: Кваліфікаційна робота	
Мова викладання	Українська	
Статус дисципліни - обов'язкова		
Курс/семестр вивчення	2 курс, 3 семестр	
Кількість кредитів ЄКТС/кількість модулів	5 кредитів, 2 модулі	
Денна форма навчання:		
Кількість годин: 150 год - загальна кількість: 1 семестр - 150.		
- лекції: 20 год.		
- практичні заняття: 40 год.		
- самостійна робота: 90 год.		
- вид підсумкового контролю: залік (ПМК)		
Заочна форма навчання		
Кількість годин: 150 год. – загальна кількість: 1 семестр – 150.		
- лекції: 8 год.		
- практичні заняття: 4 год.		
- самостійна робота: 132 год.		
- вид підсумкового контролю: залік (ПМК)		

## Розділ 2. Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання

*Мета* вивчення навчальної дисципліни - набуття майбутніми фахівцями теоретичних знань і практичних навичок, що дають змогу брати участь в управлінні логістичною діяльністю суб'єктів господарювання.

Таблиця 2 – Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання

Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач	Програмні результати навчання
<p>ПР 5. Застосовувати аналітичний та методичний інструментарій для обґрунтування пропозицій та прийняття управлінських рішень різними економічними агентами (індивідуумами, домогосподарствами, підприємствами та органами державної влади).</p> <p>ПР 10. Проводити аналіз функціонування та розвитку суб'єктів господарювання, визначати функціональні сфери, розраховувати відповідні показники, які характеризують результативність їх діяльності.</p> <p>ПР 12. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати.</p>	<p>ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p>ЗК 9. Здатність до адаптації та дій в новій ситуації.</p> <p>ЗК 11. Здатність приймати обґрунтовані рішення.</p> <p>СК 1. Здатність виявляти знання та розуміння проблем предметної області, основ функціонування сучасної економіки на мікро-, мезо-, макро- та міжнародному рівнях.</p> <p>СК 2. Здатність здійснювати професійну діяльність у відповідності з чинними нормативними та правовими актами.</p> <p>СК 8. Здатність аналізувати та розв'язувати завдання у сфері економічних та соціально-трудоуних відносин.</p> <p>СК 10. Здатність використовувати сучасні джерела економічної, соціальної, управлінської, облікової інформації для складання службових документів та аналітичних звітів.</p>

Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач	Програмні результати навчання
	<p>СК 11.Здатність обґрунтовувати економічні рішення на основі розуміння закономірностей економічних систем і процесів та із застосуванням сучасного методичного інструментарію.</p> <p>СК 12.Здатність самостійно виявляти проблеми економічного характеру при аналізі конкретних ситуацій, пропонувати способи їх вирішення.</p> <p>СК 13. Здатність проводити економічний аналіз функціонування та розвитку суб'єктів господарювання, оцінку їх конкурентоспроможності.</p> <p>СК 14. Здатність поглиблено аналізувати проблеми і явища в одній або декількох професійних сферах з врахуванням економічних ризиків та можливих соціально-економічних наслідків.</p>

### **Розділ 3. Програма навчальної дисципліни**

Тема 1. Теоретичні основи логістики та управління потоковими процесами (сутність логістики; об'єкти логістики; концепції та види логістики).

Тема 2. Управління функціональними видами логістики (логістика закупівель та управління закупівлями; розподільча логістика та управління збутом; управління запасами; управління складуванням та зберіганням продукції).

Тема 3. Управління загальносистемними видами логістики (транспортна логістика та управління перевезеннями; інформаційна логістика та логістичні інформаційні системи; логістичний сервіс та управління ним).

Тема 4. Логістичні системи як об'єкти управління (наукові основи формування логістичних систем; внутрішньовиробничі логістичні системи; транспортно-логістичні системи).

Тема 5. Управління: функції, принципи, методи (наукові основи управління; функції управління; принципи та методи управління).

Тема 6. Логістичний менеджмент і стратегічне управління логістикою (сутність менеджменту; логістичний менеджмент: зміст, процеси, функції; стратегічне управління логістикою та логістичні стратегії).

Тема 7. Стратегії транспортно-логістичного забезпечення підприємств (сутність транспортно-логістичного менеджменту; стратегічні напрями розвитку транспортно-логістичного забезпечення підприємств; стратегія підвищення якості транспортних робіт).

Тема 8. Стратегічне управління запасами (сутність стратегічного управління запасами; стратегії управління запасами: види, класифікація, особливості; стратегії управління запасами зерна).

#### Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни

Таблиця 4 – Тематичний план навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент»

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції)	Кількість годин	Назва теми та питання практичного заняття	Кількість годин	Завдання самостійної роботи в розрізі тем	Кількість годин
Модуль 1. Логістика в системі управління суб'єктами господарювання					

<p>Тема 1. Теоретичні основи логістики та управління потоковими процесами.</p> <p>1. Сутність логістики.</p> <p>2. Об'єкти логістики.</p> <p>3. Концепції та види логістики.</p>	2	<p>Тема 1. Теоретичні основи логістики та управління потоковими процесами.</p> <p>Навчальне завдання: Експертна експрес – оцінка логістичного потенціалу підприємства.</p>	4	<p>1. Навчальне завдання:</p> <p>1) Розкрити сутність поняття “логістика” стосовно конкретного суб'єкта господарювання певного виду економічної діяльності.</p> <p>2) Охарактеризувати етапи розвитку логістики суб'єкта господарювання певного виду економічної діяльності.</p> <p>3) Сформулювати концепції та види логістики окремих суб'єктів господарювання певного виду економічної діяльності.</p> <p>2. Тести до теми.</p>	10
--	---	--	---	--	----

<p>Тема 2. Управління функціональними видами логістики.</p> <p>1. Логістика закупівель та управління закупівлями.</p> <p>2. Розподільча логістика та управління збутом.</p> <p>3. Управління запасами.</p> <p>4. Управління складуванням та зберіганням продукції.</p>	2	<p>Тема 2. Управління функціональними видами логістики.</p> <p>Навчальне завдання: Логістичне управління закупівлями матеріально-технічних ресурсів.</p>	4	<p>1. Навчальне завдання: Охарактеризувати матеріальні, фінансові та інформаційні потоки конкретного суб'єкта господарювання певного виду економічної діяльності у процесі закупівель, збуту, управління запасами, при складуванні та зберіганні продукції.</p> <p>2. Тести до теми.</p>	10
<p>Тема 3. Управління загальносистемними видами логістики.</p> <p>1. Транспортна логістика та управління перевезеннями.</p> <p>2. Інформаційна логістика та логістичні інформаційні системи.</p> <p>3. Логістичний сервіс та управління ним.</p>	2	<p>Тема 3. Управління загальносистемними видами логістики.</p> <p>Навчальне завдання: Використання мобільного газозаправника для заправки техніки в польових умовах.</p>	4	<p>1. Навчальне завдання: Оцінити технологію заправки стисненим природним газом при стаціонарній заправці техніки за допомогою автомобільної газонаповнювальної компресорної станції.</p> <p>2. Тести до теми.</p>	10

<p>Тема 4. Логістичні системи як об'єкти управління.</p> <p>1. Наукові основи формування логістичних систем.</p> <p>2. Внутрішньовиробничі логістичні системи.</p> <p>3. Транспортно-логістичні системи.</p>	2	<p>Тема 4. Виробнича логістика.</p> <p>Навчальне завдання: кейс «У світі не вистачає далекобійників»</p>	4	<p>1. Навчальне завдання: Охарактеризувати внутрішньовиробничу логістичну та транспортно-логістичну систему конкретного суб'єкта господарювання певного виду економічної діяльності.</p> <p>2. Тести до теми.</p>	12
Модуль 2.		Стратегічне управління логістичними системами			
<p>Тема 5. Управління: функції, принципи, методи.</p> <p>1. Наукові основи управління.</p> <p>2. Функції управління.</p> <p>3. Принципи та методи управління.</p>	2	<p>Тема 5. Управління: функції, принципи, методи.</p> <p>Навчальне завдання: Структура управління та функції керівників на транспорті.</p>	6	<p>1. Навчальне завдання: Проаналізуйте структуру управління конкретним суб'єктом господарювання певного виду економічної діяльності, функції та методи управління його керівників.</p>	12

<p>Тема 6. Логістичний менеджмент і стратегічне управління логістикою.</p> <p>1. Сутність менеджменту.</p> <p>2. Логістичний менеджмент: зміст, процеси, функції.</p> <p>3. Стратегічне управління логістикою та логістичні стратегії.</p>	2	<p>Тема 6. Логістичний менеджмент і стратегічне управління логістикою.</p> <p>Навчальне завдання: Стратегічні напрями вдосконалення закупівель матеріально-технічних ресурсів.</p>	6	<p>1. Навчальне завдання: За результатами проведеного SWOT-аналізу визначіть основні стратегічні напрями закупівельної діяльності конкретного суб'єкта господарювання на перспективу.</p> <p>2. Тести до теми.</p>	12
<p>Тема 7. Стратегії транспортно-логістичного забезпечення підприємств.</p> <p>1. Сутність транспортно-логістичного менеджменту.</p> <p>2. Стратегічні напрями розвитку транспортно-логістичного забезпечення підприємств.</p> <p>3. Стратегія підвищення якості транспортних робіт.</p>	4	<p>Тема 7. Стратегії транспортно-логістичного забезпечення підприємств.</p> <p>Навчальне завдання: Аутсорсинг транспорту.</p>	6	<p>1. Навчальне завдання: оцініть рівень забезпечення транспортними засобами конкретного суб'єкта господарювання.</p> <p>2. Тести до теми.</p>	12

<p>Тема 8. Стратегічне управління запасами.</p> <p>1. Сутність стратегічного управління запасами.</p> <p>2. Стратегії управління запасами: види, класифікація, особливості.</p> <p>3. Стратегії управління запасами зерна.</p>	4	<p>Тема 8. Стратегічне управління запасами.</p> <p>Навчальне завдання: Формування логістичного обслуговуючого кооперативу.</p>	6	<p>1. Навчальне завдання: Сформуйте дерево рішень щодо доцільності участі конкретного суб'єкта господарювання в роботі логістичного обслуговуючого кооперативу.</p> <p>2. Тести до теми.</p>	12
--	---	--	---	--	----

## Розділ 5. Система оцінювання знань студентів

Таблиця 5.1 – Розподіл балів за результатами вивчення навчальної дисципліни

Види робіт	Максимальна кількість балів
Модуль 1 (теми 1-4). Виконання навчальних завдань (20 балів); тестування (10 балів); поточна модульна робота (10 балів)	40
Модуль 2 (теми 5-8). Виконання навчальних завдань (20 балів); тестування (10 балів); поточна модульна робота (10 балів)	40
Підсумковий контроль: підсумкове тестування	20
<b>Разом</b>	<b>100</b>

Таблиця 5.2 – Система нарахування додаткових балів за видами робіт з вивчення навчальної дисципліни

Форма роботи	Вид роботи	Бали
1. Навчальна	Виконання індивідуальних навчально-дослідних завдань підвищеної складності	10
2. Науково-дослідна	1. Участь у наукових гуртках	10
	2. Участь в наукових студентських конференціях: університетських, міжвузівських, всеукраїнських, міжнародних	20

За додаткові види навчальних робіт студент може отримати не більше 30 балів. Додаткові бали додаються до загальної підсумкової оцінки за вивчення навчальної дисципліни, але загальна підсумкова оцінка не може перевищувати 100 балів.

Таблиця 6 – Шкала оцінювання знань здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни

<b>Сума балів за всі види навчальної діяльності</b>	<b>Оцінка за шкалою ЄКТС</b>	<b>Оцінка за національною шкалою</b>
90–100	A	Відмінно
82–89	B	Дуже добре
74–81	C	Добре
64–73	D	Задовільно
60–63	E	Задовільно достатньо
35–59	FX	Незадовільно з можливістю проведення повторного підсумкового контролю
0–34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни та проведенням підсумкового контролю

## Розділ 6. Інформаційні джерела

### Основні

1. Господарський кодекс України : Закон України від 16 січня 2003 року № 436-IV / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15>
2. Національний класифікатор України. Класифікація видів економічної діяльності. ДК 009:2010. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/vb457609-10>
3. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок: Навчальний посібник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2017. 844 с.
4. Крикавський Є. В., Чернописька Н. В. Логістичні системи: підручник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2019. 288 с.
5. Логістичний менеджмент: Дистанційний курс / Укладач: В.І.Перебийніс URL: <http://www2.el.puet.edu.ua/st/mod/page/view.php?id=168728>
6. Логістика: Дистанційний курс / Укладачі: В. І. Перебийніс, Л. В. Олексенко, Ю. А. Білоус. URL: <http://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2276>
7. Марченко В. М., Шутюк В. В. Логістика : підручник. 2–ге вид., доповн. Київ : НУХТ, 2022. 334 с.
8. Михаліцька Н. Я. Логістичний менеджмент: навчальний посібник / Н. Я. Михаліцька, М. Р. Верескля. - Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. - 440 с.
9. Офіційний сайт Міністерства економіки України [Електронний ресурс]. URL: <https://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>
10. Офіційний сайт Державної служби статистики України [Електронний ресурс]. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/>

11. Офіційний сайт Департаменту економічного розвитку, торгівлі та залучення інвестицій Полтавської обласної державної адміністрації [Електронний ресурс]. URL: <https://economy.poda.gov.ua/?categoryId=9607>

12. Офіційний сайт Головного управління статистики в Полтавській області [Електронний ресурс]. URL: <https://www.pl.ukrstat.gov.ua/>

### Додаткові

13. Адамчук М. М., Бондаренко О. Г., Бурченков Д. І. Особливості планування логістичного забезпечення багатонаціональних операцій збройних сил країн-членів НАТО. *Честь і закон*. 2023. № 2 (85). <https://doi.org/10.33405/2078-7480/2023/2/85/282546>

14. Завербний, А., Двудіт, З., & Вуєк, Х. Особливості формування логістичних ланцюгів в умовах війни та у післявоєнний період. *Економіка та суспільство*. 2022. №43. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-43-54>

15. Перебийніс В. І., Бурлака О. А., Остряніна С. В., Тютюнник Н. В. Логістика: навчально-методичний посібник. Полтава: РВВ ПУСКУ, 2010. 147 с.

16. Перебийніс В. І., Дзюбкін А. С., Самсонов В. В. Транспорт в системі логістики. *Економіка сьогодні: проблеми моделювання та управління: матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції (м. Полтава, 22-23 листопада 2018 р.)*. Полтава: ПУЕТ, 2019. С. 105 – 108.

17. Перебийніс В. І., Дроботя Я. А. Логістичне управління запасами на підприємствах: Монографія. Полтава: ПУЕТ, 2012. 279 с.

18. Перебийніс В. І., Захарченко О. Г. Ефективність використання енергетичних ресурсів у логістичних системах агропродовольчого комплексу: монографія. Полтава: ПУЕТ, 2018. 185 с.

19. Полянська А.С., Мартинець В.Б., Кабан О.В. Оптимізація ланцюга постачання на підприємстві в умовах кризових явищ. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону*. 2022. Вип. 18(2). С. 112–127.
20. Савенко І.І., Седіков Д.В. Логістичний менеджмент, як інструмент оптимізації логістичних витрат. *Економіка харчової промисловості*. 2020. Том 12. Випуск 3. С. 42–50
21. Сало Я. «Зелена» логістика в Україні: проблеми та перспективи. *Економіка та суспільство*. 2023, № 47. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-47-58>
22. Goloborodko V. *Vijna v Ukraini: ekonomika, biznes, logistyka, dopomoga* (2022). [*War in Ukraine: economy, business, logistics, aid*]. *Oficijnyj sayt transport ta logistyky*. Available at: <https://trans.info/ru/vijna-v-ukrayini-ekonomika-biznes-logistika-dopomoga-279148>
23. Rogoza Mykola, Perebyynis Vasyl, Verhal Kseniia. Cooperation and integration processes and models in context of development of branches of economy and territories. *Virtual Economics*, Vol 2 No 1 (2019), p. 49-63.
24. Yermakov Oleksandr Yu., Rogoza Mykola I., Perebyynis Vasyl I., Kuzmenko Oleksandra K. and Karnauhova Hanna V. Tractor Transport in Agrarian Logistics System. 35th IBIMA Conference: 1-2 April 2020, Seville, Spain. <https://ibima.org/accepted-paper/tractor-transport-in-agrarian-logistics-system/> (Web of Science)

## **Розділ 7. Програмне забезпечення навчальної дисципліни**

Для проведення практичних занять з навчальної дисципліни «Бізнес-економіка» може використовуватися пакет програмних продуктів Microsoft Office, зокрема, Microsoft Office Word для підготовки відповідей на ситуаційні завдання та Microsoft Office PowerPoint для підготовки презентацій з питань для обговорення та тих, що виносяться на самостійне вивчення.