

ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ

Навчально-науковий інститут денної освіти

Кафедра економічної кібернетики, бізнес-економіки
та інформаційних систем

ЗАТВЕРДЖУЮ
Завідувач кафедри

_____ М.Є.Рогоза
(підпис)

1 вересня 2023 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА

навчальної дисципліни «Організація виробництва та управління бізнес-процесами»

освітня програма/спеціалізація «Бізнес-економіка»

спеціальність 051 Економіка

галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки

ступінь вищої освіти «Бакалавр»

Робоча програма навчальної дисципліни «Організація виробництва та управління бізнес-процесами» схвалена та рекомендована до використання в освітньому процесі на засіданні кафедри економічної кібернетики, бізнес-економіки та інформаційних систем

Протокол від 1 вересня 2023 року № 1

Полтава 2023

Укладач: Миколенко І.Г., доцент кафедри економічної кібернетики бізнес економіки та інформаційних систем, д.е.н., доцент

ПОГОДЖЕНО:

Гарант освітньої програми «Бізнес-економіка»

спеціальності

051 «Економіка»

ступеня

бакалавр

підпис

В.І.Перебийніс

ініціали, прізвище

« _____ » _____ 20__ року

Миколенко І.Г., Робоча програма з навчальної дисципліни «Організація виробництва та управління бізнес-процесами» для здобувачів вищої освіти освітнього рівня бакалавр (денної та заочної форм навчання) спеціальності 051 «Економіка» освітньої програми «Бізнес-економіка» 2023-2024 навчального року. - Полтава: ПУЕТ, 2023. – 28 с.

ЗМІСТ

	Стор.
Розділ 1. Опис навчальної дисципліни.....	3
Розділ 2. Перелік коментентностей, які забезпечує навчальна дисципліна, програмні результати навчання	4
Розділ 3. Програма навчальної дисципліни.....	6
Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни.....	7
Розділ 5 Система оцінювання знань студентів.....	11
Розділ 6. Інформаційні джерела.....	14
Розділ 7. Програмне забезпечення навчальної дисципліни	18

Розділ 1. «Опис навчальної дисципліни»

Таблиця 1. Опис навчальної дисципліни «Організація виробництва та управління бізнес-процесами»

Місце в структурно-логічній схемі підготовки	Пререквізити: «Основи лідерства» Постреквізити: «Управління проектами»
Мова викладання	українська
Статус дисципліни _	Основна
Курс/семестр вивчення	3 курс, 6 семестр
Кількість кредитів ЄКТС/ кількість модулів	5 кредитів, модулів 2
Денна форма навчання:	
Кількість годин: 150– загальна кількість: 6 семестр -120.	
20 год- лекції (заочна- год):	
40 год.- практичні (семінарські, лабораторні) заняття:	
90 год- самостійна робота:	
- вид підсумкового контролю (ПМК залік):	
Заочна форма навчання	
Кількість годин: 120– загальна кількість:	
- лекції: год.	
- практичні (семінарські, лабораторні) заняття	
- самостійна робота:	
- вид підсумкового контролю (ПМК)	

Розділ 2. Перелік коментентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання

2.1. **Метою** викладання навчальної дисципліни: формування теоретичних знань і навичок з раціональної організації виробництва та використання методів підвищення результативності виробничих систем промислового підприємства.

2.2. Для досягнення мети поставлені такі **основні завдання**:

- засвоїти методологію стандарти управління бізнес-процесами;
- ознайомити студентів з інструментами і методами в управлінні бізнес-процесами з використанням методології IDEF0;

- описувати бізнес-процес з використанням стандартів ISO 9001;
- вибирати й застосовувати відповідні інструменти і методи в процесах оцінювання бізнес-процесів;
- використовувати стандарт ISO 9001 у розробці моделей управління;

Таблиця 2. Перелік компетентностей, які забезпечує навчальна дисципліна, програмні результати навчання

Програмні результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач
<p>ПР 3. Знати та використовувати економічну термінологію, пояснювати базові концепції мікро- та макроекономіки,</p> <p>ПР 10. Проводити аналіз функціонування та розвитку суб'єктів господарювання, визначати функціональні сфери, розраховувати відповідні показники які характеризують результативність їх діяльності.</p> <p>ПР 12. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати.</p> <p>ПР 13. Ідентифікувати джерела та розуміти методологію визначення і методи отримання соціально-економічних даних, збирати та аналізувати необхідну інформацію, розраховувати економічні та соціальні показники.</p> <p>ПР 14. Визначати та планувати можливості особистого професійного розвитку.</p> <p>ПР 15. Демонструвати базові навички креативного та критичного мислення у дослідженнях та професійному спілкуванні.</p> <p>ПР 21. Вміти абстрактно мислити, застосовувати аналіз та синтез для виявлення ключових характеристик економічних систем різного рівня, а також особливостей поведінки їх суб'єктів.</p> <p>ПР 23. Показувати навички самостійної роботи, демонструвати критичне, креативне, самокритичне мислення.</p>	<p>ЗК1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ЗК3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p>ЗК8. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.</p> <p>ЗК9. Здатність до адаптації та дій в новій ситуації.</p> <p>ЗК11. Здатність приймати обґрунтовані рішення.</p> <p>ЗК13. Здатність діяти соціально відповідально та свідомо.</p> <p>СК23. Здатність аналізувати та розв'язувати завдання у сфері економічних та соціально-трудова відносин</p> <p>СК25. Здатність використовувати сучасні джерела економічної, соціальної, управлінської, облікової інформації для складання службових документів та аналітичних звітів.</p> <p>СК26. Здатність обґрунтовувати економічні рішення на основі розуміння закономірностей економічних систем і процесів та із застосуванням сучасного методичного інструментарію.</p> <p>СК27. Здатність самостійно виявляти проблеми економічного характеру при аналізі конкретних ситуацій, пропонувати способи їх вирішення.</p> <p>СК28. Здатність проводити економічний аналіз функціонування та розвитку суб'єктів господарювання, оцінку їх конкурентоспроможності.</p> <p>СК29. Здатність поглиблено аналізувати</p>

	проблеми і явища в одній або декількох професійних сферах з врахуванням економічних ризиків та можливих соціально-економічних наслідків.
--	--

Розділ 3. «Програма навчальної дисципліни»

Тема 1. Організаційні основи виробництва

Організація виробництва як самостійна сфера знань та її місце у системі наук. Передумови, сутність і суспільне значення виробничої діяльності в умовах сьогодення. Сутність поняття “організація виробництва”. Цілі й завдання виробництва. Закономірності, основні принципи організації виробництва. Системна концепція організації виробництва. Система раціоналізації праці. Взаємозв’язок технології та організації виробництва. Виробнича функція. Характеристика ресурсних складових виробництва. Моделі виробничої функції та оцінка продуктивності. Взаємозв’язок виробничої функції з фінансовою, маркетинговою та іншими функціями. Історія розвитку теорії та практики організації виробництва. Розподіл праці. Регламентація діяльності. Стандартизація деталей і комплектуючих. Дослідження методів роботи.

Тема 2. Виробничі системи

Виробництво як відкрита система. Поняття, складові елементи та структура. Вхід, процес, вихід як компоненти та пристрої виробничої системи. Інформаційні та матеріальні потоки виробничої системи. Взаємодія виробничої системи із зовнішнім середовищем. Класифікація зв’язків елементів виробничих систем. Закон резервів у виробничих системах. Резерви часу та інформації. Закон усунення надлишковості. Організаційні основи виробничих систем. Принципи функціонування та розвитку виробничих систем. Розвиток виробничої системи. Закони розвитку виробничих систем: інерції, еластичності, безперервності вдосконалення. Загальні відмінні особливості та властивості виробничих систем: цілеспрямованість, поліструктурність, відкритість, складність, різноманітність. Закони статичної організації виробничих систем. Властивості, які проектуються: результативність, надійність, гнучкість, керованість, довгостроковість. Підприємство як основний носій ринкових відносин та складна виробнича система. Класифікація підприємств. Ієрархічна структура виробничої системи підприємства. Рівні організованості та особливості створення виробничих систем. Сучасні виробничі стратегії та концепції гнучкості й мобільності виробничих систем. Сутність і методи організаційного проектування. Концептуальна модель організації виробництва на підприємстві.

Тема 3. Виробничий процес і організаційні типи виробництва

Виробничий процес, його сутність, різновиди і структура. Поняття, цілі та завдання технології виробництва. Класифікаційні ознаки основних, допоміжних і обслуговуючих виробничих процесів. Характеристика стадій

(фаз) виробничого процесу. Характеристика, правила й порядок розробки технологічних операцій і процесів. Чинники, що впливають на структуру виробничого процесу. Особливості розподілу виробничих процесів за ступенем автоматизації та характером об'єкта виробництва. Наукові принципи організації виробничого процесу. Сутність і призначення принципів: диференціації, концентрації, інтеграції, спеціалізації, пропорційності, прямоточності, безперервності, паралельності, ритмічності, автоматичності, профілактики, гнучкості, оптимальності, електронізації, стандартизації. Об'єкти й результати комплексного застосування принципів організації виробничого процесу. Загальна характеристика методів організації виробництва. Метод організації індивідуального виробництва. Метод організації потокового виробництва. Метод групової організації виробництва. Метод організації синхронізованого виробництва. Типи виробництва, їх техніко-економічні особливості. Поняття типу виробництва. Ознаки одиничного, серійного, масового типів виробництва. Визначення серійності виробів. Порівняльна техніко-економічна характеристика типів виробництва. Організаційно-технічний рівень виробництва: сутність, методи визначення.

Тема 4. Організація трудових процесів і робочих місць

Трудовий процес як елемент виробничого процесу. Основні елементи трудового процесу. Класифікація трудових процесів. Трудовий процес та його структура. Методи аналізу трудового процесу. Раціоналізація та проектування методів і прийомів праці. Мета і завдання організації праці на підприємстві. Сутність, цілі й основні компоненти мети організації праці. Завдання організації праці на підприємстві. Сфери застосування та критерії впливу на виробництво. Поділ і кооперування праці, їх форми та межі. Сумісництво професій. Багатоверстатне обслуговування. Бригадна форма організації праці. Вимоги організації праці до технічних параметрів та експлуатаційних характеристик устаткування й виробничого середовища. Принципи організації праці. Принцип розвитку особистості. Принцип безпеки. Принцип справедливості. Організація праці на робочих місцях. Сутність і роль робочого місця у виробничому процесі. Класифікація робочих місць. Вимоги до організації робочого місця як системи праці. Атестація робочого місця. Складові елементи робочого місця. Зовнішнє та внутрішнє його планування. Умови праці, раціональні режими праці та відпочинку. Організаційні системи забезпечення та обслуговування робочих місць. Структура проекту організації робочого місця та карта організації праці. Удосконалення організації праці.

Тема 5. Нормування праці

Роль і місце нормування праці у ринковій економіці. Нормування праці як стимул зростання її ефективності. Нормування праці як стимул зростання оплати. Призначення, завдання та організація нормування на підприємстві. Види трудових норм: часу, виробітку, обслуговування, чисельності, керованості. Об'єкти нормування праці: робочий час, виробнича операція, технологічна структура операції, трудовий елемент, обсяг робіт, зона

обслуговування, чисельність персоналу. Сфера застосування трудових норм. Принципи і методи комплексного обґрунтування норм витрат праці. Принцип оптимального змісту трудового процесу. Принцип паралельності. Принцип економії. Принцип оптимальної інтенсивності праці. Принцип відповідності працівника виконуваній роботі. Принцип плановості і за побіжності обслуговування робочих місць. Принцип оптимальної інтенсивності роботи устаткування. Принцип оптимального режиму праці і відпочинку працівників. Аналіз затрат робочого часу. Класифікація затрат робочого часу. Типова структура норми часу на операцію. Методи аналізу затрат робочого часу: безпосередніх вимірів, моментних спостережень. Фотографія робочого часу. Хронометраж. Фотохронометраж. Інтенсивність праці і нормування трудових процесів. Призначення та класифікація нормативів праці. Методичні особливості створення трудових нормативів. Система мікроелементного нормування. Класифікація норм затрат праці. Чинники, що впливають на величину норми. Методи нормування праці та способи встановлення норм. Особливості визначення складових частин норм часу. Трудомісткість продукції та її організаційно-економічне значення.

Тема 6. Побудова виробничої структури у просторі

Виробнича структура і чинники, що її визначають. Принципи побудови організації «ідеального» процесу: спеціалізація, пропорційність, прямоточність. Поняття про загальну та виробничу структури. Вимоги оптимізації взаємозв'язків усередині виробничої системи. Взаємодія чинників, що визначають структуру промислового підприємства. Чинники впливу на територіальне розміщення засобів виробництва: характер виробничого процесу, масштаб виробництва, характер та ступінь спеціалізації, охоплення життєвого циклу продукції. Склад і класифікація основних виробничих ланок. Особливості спеціалізації виробничих ланок підприємства. Робоче місце як первинна ланка організації виробничого процесу. Особливості формування виробничих дільниць, цехів, виробництв. Чинники впливу на побудову структури основного виробництва. Комплексна та спеціалізована виробничі структури. Принципи формування й умови застосування технологічної, предметної та змішаної, цехової та безцехової, корпусної та комбінатської виробничих структур. Класифікація цехів і служб підприємства. Просторове розміщення підприємства. Показники, що характеризують виробничу структуру. Вибір архітектурно-будівельних форм та місця розташування підприємства. Генеральний план територіального розташування підприємства. Вимоги до побудови схеми розміщення будівель, споруд, комунікацій, маршрутів руху та інших сполучень. Шляхи удосконалення виробничих структур.

Тема 7. Організація виробничого процесу у часі

Виробничий цикл виготовлення виробу. Сутність, структура та характеристика складових циклу. Організація руху предметів праці у виробництві. Тривалість виробничого й технологічного циклів. Визначення чинників тривалості циклу та її техніко-економічне значення. Сфера застосування виробничого циклу. Розрахунок і аналіз тривалості

виробничого циклу простого процесу виробництва. Вплив технологічного процесу на рух предметів праці. Побудова графіків та розрахунок операційного циклу для послідовного, паралельного та паралельно-послідовного способів поєднання операцій. Особливості визначення інших складових виробничого циклу. Умови ефективного застосування способів поєднання операцій у різних типах виробництва. Розрахунок і аналіз тривалості виробничого циклу складного процесу виробництва. Сутність складного процесу. Взаємозв'язок операцій обробки, процесів виготовлення, складання виробів та умов виробництва. Особливості побудови циклового або сітьового графіка. Чинники, що впливають на тривалість циклу. Шляхи скорочення виробничого циклу. Зниження трудомісткості операцій за рахунок удосконалення конструкції та технології. Оптимізація партії запуску деталей та серійності продукції. Збалансованість виробництва, раціоналізація процесів транспортування, складування та контролю. Удосконалення нормативної бази, планів-графіків, диспетчерування виробничого процесу.

Тема 8. Організація допоміжних виробництв

Значення, склад і характеристика виробничої інфраструктури. Сутність та місце технічного обслуговування у системі основного виробництва. Розвиток та адаптація інфраструктури до внутрішніх і зовнішніх змін виробництва. Організація інструментального господарства на підприємстві. Передумови та завдання формування системи інструментального обслуговування виробництва. Підрозділи інструментального виробництва. Класифікація, індексація та нормування витрат інструменту. Визначення потреби й регулювання запасів інструменту. Організація зберігання, обліку та забезпечення робочих місць оснащенням. Шляхи скорочення витрат на виробництво технологічного оснащення. Сучасні тенденції організації інструментального забезпечення виробництва. Організація ремонтної служби підприємства. Завдання технічного обслуговування та ремонту засобів праці. Системи ремонтного обслуговування устаткування. Нормативна база ремонтного виробництва. Шляхи зниження витрат на утримання, ремонт і експлуатацію устаткування. Організаційно-технічний прогрес у ремонтному виробництві. Зарубіжний досвід комплексного експлуатаційного обслуговування. Організація енергетичного господарства на підприємстві. Роль енергії у виробництві. Структура енергетичного господарства та органи управління. Методи визначення потреби в енергоресурсах. Норми й нормативи енергоспоживання. Діагностика устаткування, мереж та контроль за використанням енергоресурсів. Сучасні регулювальні системи енергоспоживання. Організація ремонту енергоустаткування. Основні напрями енергозбереження.

Тема 9. Організація обслуговуючих господарств

Організація транспортного господарства підприємства. Завдання та структура транспортного господарства. Системи організації внутрішньозаводських транспортних потоків. Визначення величини вантажопотоків, вантажообігу та системи перевезень. Класифікація транспортних засобів. Вибір транспортної системи й розрахунок потреби у

рухомому складі. Показники використання транспортних засобів. Організація транспортного обслуговування робочих систем. Шляхи вдосконалення роботи транспортного господарства на підприємстві. Організація складського господарства підприємства. Матеріальні ресурси та їх потоки у виробничій системі. Завдання, функції та структура складського господарства. Класифікація матеріальних ресурсів. Визначення потреби у матеріальних ресурсах. Класифікація складських приміщень. Розрахунок корисних площ складських приміщень і устаткування складів. Порядок прийому, збереження та видачі матеріалів зі складів. Логістичні системи матеріального обслуговування. Показники роботи складського господарства. Напрями вдосконалення матеріального обслуговування виробництва.

Тема 10. Одиничний та партійний методи організації виробництва

Методи організації непотокового виробництва. Технологічна і предметна форми спеціалізації. Сутність методу організації виробництва у просторі та часі. Характеристика перервного, напівперервного й безперервного методів. Чинники, що визначають вибір методів. Організація одиничного виробництва. Характеристика ознак методу. Форми спеціалізації непотокового виробництва: технологічна, предметно-групова та змішана. Обчислення кількості устаткування та його розміщення. Сфера застосування непотокового методу. Партійний метод обробки. Сутність групової технології. Визначення економічно оптимального розміру партії. Розрахунок ритму. Величина виробничих випереджень. Взаємозв'язки часових параметрів партійної обробки. Особливості застосування партійного методу у сучасних умовах. Характеристика предметно-замкненої форми організації виробництва.

Тема 11. Організація потокового та автоматизованого виробництва

Класифікація поточкових ліній. Особливості організації однопредметної поточкової лінії. Особливості організації багатопредметної поточкової лінії. Сутнісно-змістова характеристика поточкового методу. Основні його ознаки й умови організації. Техніко-економічна характеристика поточкового виробництва. Роторні та автоматичні поточкові лінії. Особливості та основні техніко-економічні показники видів поточкових ліній. Методика розрахунку параметрів поточкових ліній. Особливості визначення виробничих заділів. Способи синхронізації поточкових ліній. Транспортні засоби й технологічне планування поточкових ліній. Економічна ефективність поточкового виробництва. Автоматизоване виробництво. Загальна характеристика та види автоматичних ліній. Продуктивність і компонування автоматичних ліній. Гнучкі автоматизовані виробництва (ГАВ) та гнучкі виробничі системи (ГВС). Сутність гнучкості та принципи її розрахунку. Функціонально-вартісний аналіз оцінки й оптимізації гнучкості ГВС. Організаційно-виробничі параметри ГАВ, їх розрахунок. Поняття, складові дрібного гнучкого автоматизованого виробництва та перспективи розвитку.

Тема 12. Організаційно-виробниче якості та конкурентоспроможності продукції

Якість продукції, показники і методи оцінки її рівня. Еволюція уявлень

про якість, основні поняття, терміни і визначення. Основні вимоги до якості продукції. Класифікація показників якості продукції. Стадії формування якості продукції промислового виробництва. Стандартизація якості. Засоби вимірювання та методи оцінки якості. Зміст і методи оцінювання рівня якості продукції. Система забезпечення якості та її елементи. Організація управління якістю продукції і забезпечення конкурентоспроможності підприємства. Процес управління якістю на підприємстві. Архітектура серії стандартів ISO:9000. Системне управління якістю на основі ДСТУ ISO:9000. Моделі системи якості. Елементи системи якості. Документація системи якості. Особливості системи якості у сфері послуг. Національний і закордонний досвід управління якістю продукції. Сутнісно-змістова характеристика конкурентоспроможності продукції та методів розрахунку. Інструменти підвищення якості продукції. Організація контролю якості продукції. Види й методи технічного контролю якості: попереджувальний, статистичний. Розрахунки параметрів якості. Статистичне регулювання технологічних процесів і приймальний контроль. Неруйнівний контроль. Сертифікація продукції та систем якості. Системи сертифікації. Сутність і завдання сертифікації продукції. Атестація виробництв. Сертифікація систем якості. Оцінка якості проектів, технологій. Зразкова програма з доведення діючої на підприємстві системи якості до рівня відповідності вимогам Міжнародних стандартів ISO серії 9000.

Тема 13. Комплексна підготовка виробництва до випуску нової продукції

Система створення та освоєння нової техніки. Життєвий цикл продукції (процесів) та характеристика етапів. Сучасні концептуальні підходи до зміни продукту. Сутність комплексної підготовки виробництва та її складові. Особливості створення та освоєння продукту: етапи, процедури. Організаційні форми й методи досліджень, проектування та освоєння виробів. Організація науково-дослідних і дослідно-конструкторських робіт. Сутнісно-змістова характеристика досліджень. Поняття, цілі й завдання проектно-конструкторської підготовки. Види дослідних робіт. Основні етапи проектування виробів. Організація проведення робіт. Особливості проектування виробів для різних типів виробництва з урахуванням умов ринкових потреб. Уніфікація, стандартизація, технологічність конструкцій. Організація взаємодії проектувальників і виробників. Сучасні інформаційно-технічні засоби для досліджень і проектування. Організація технологічної підготовки виробництва. Цілі, зміст та логіка технологічної підготовки. Системи технологічної підготовки виробництва. Види технологічних процесів. Технологічна документація. Методи оцінки та вибір технологічного процесу. Проектування інструменту й оснащення. Необхідність екологічної експертизи виробів (процесів) на проектних стадіях. Екологічні стандарти. Моніторинг впливу технології виробництва на довкілля. Планування та реалізація заходів для зменшення забруднення середовища від виробництва та експлуатації виробів (процесів). Організація освоєння виробництва нового продукту. Зміст і завдання організаційно-економічної підготовки. Проектування та впровадження нових форм і методів організації виробничих

і трудових процесів. Розробка систем комплексного забезпечення та обслуговування виробництва. Удосконалення матеріальної, трудової та статусної мотивації. Формування нормативної бази та проведення вартісної оцінки нового виробу (технології). Організація освоєння продукту у серійному та масовому виробництвах. Методи прискорення освоєння нової продукції.

Тема 14. Організаційне проектування виробничих систем

Загальні положення та принципи формування організаційного проекту виробництва. Передумови та сутність організаційного проектування. Цілі, завдання та зміст організаційного проектування. Етапи організаційного проектування. Методи та принципи організації проектних робіт. Установлення еталонів проекту організації виробничої системи. Методологія оцінки ефективності оргпроекування. Діагностика стану виробничої системи. Оцінка рівня організаційної, функціональної, елементної побудови виробничої системи на рівні цеху (дільниці, підрозділу). Аналіз економічних показників та оцінка організаційно-технічного рівня діючого виробництва.

Розробка заходів щодо вдосконалення організації виробництва. Процес організаційного проектування та раціоналізації виробничих систем. Структура організаційного проекту. Передпроектні роботи. Зовнішнє проектування. Вибір організаційного типу виробництва. Визначення складу підрозділів за їх спеціалізацією та формою організації. Побудова організаційної структури виробництва. Організація основного та обслуговуючого виробництва. Оперативне управління виробництвом. Організація праці персоналу. Організаційна підготовка впровадження, освоєння, оцінка та вдосконалення проекту.

Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни

Таблиця 4. Тематичний план навчальної дисципліни «Організація виробництва та управління бізнес-процесами» (денна та заочна форма навчання з урахуванням самостійної та аудиторної роботи)

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції)	Кількість годин	Назва теми та практичного заняття в розрізі тем	Кількість годин	Завдання самостійної роботи у розрізі тем	Кількість
Змістовий модуль I Системна характеристика організації виробництва					
Тема 1. Організаційні основи виробництва 1. Організація виробництва як самостійна сфера знань та її місце у системі наук. 2. Сутність поняття “організація виробництва”. 3. Структура робіт	2	Практичне заняття 1. Організаційні основи виробництва 1. Організація як виробництва як самостійна сфера знань та її місце у системі наук. 2. Сутність поняття	4	Опрацювати теоретичний матеріал та у виді -реферативне повідомлення та розмістити у Звіт по практичному заняттю №1 (файл Word) (сторінка дистанційного курсу - https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2946)	7

<p>організації виробництва підприємстві. 4. Історія розвитку теорії та практики організації виробництва. Література:[згідно списку - базова, додаткова]</p>				
<p>Тема 2. Виробничі системи 1. Підприємство як виробничасистема. 2. Організаційніоснови виробничих систем. 1. Виробничаструктура підприємства та об'єднання. Література:[згідно списку - базова, додаткова]</p>	2	<p>Практичне заняття №2. Поняття, структура та класифікація систем. Структура виробничої системи. Організаційні основи виробничих систем. Виробничі системи 1. Підприємство як виробничасистема. 2. Виробнича структура підприємства та об'єднання. Сутність і методи організаційного проектування.</p>	2	7
<p>Тема 3. Виробничий процес і організаційні</p>	2	<p>Практичне заняття №3.</p>	4	7
<p>Опрацювати теоретичний матеріал та Підготувати звіт з практичного заняття (у виді - реферативне повідомлення) та розмістити у Звіт по практичному заняттю №2 сторінка дистанційного курсу - https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2946)</p>				

<p>типи виробництва 1. Основні Поняття про виробничий процес на підприємстві та принципийого організації. 2. Тривалість та структура виробничого циклу. Типи виробництва, їх техніко-економічні особливості. Література: [згідно списку - базова, додаткова]</p>			<p>повідомлення обсягом до 4 сторінок) та розмістити у Звіт по практичному заняттю №3 сторінка дистанційного курсу - https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2946</p>	
<p>Тема 4. Організація трудових процесів і робочих місць 1. Трудовий процес як елемент виробничого процесу. 2. Мета і завдання організації праці на підприємстві. 3. Принципи організації праці. 4. Організація праці на робочих місцях. Література: [згідно списку - базова, додаткова]</p>	2	4	<p>Опрацювати теоретичний матеріал та Підготувати звіт з практичного заняття (у виді - реферативне повідомлення) та розмістити у Звіт по практичному заняттю №4 сторінка дистанційного курсу - https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2946</p>	7
<p>Всього по модулю</p>	8	16		3 6
<p>Тема 5. Нормування праці 1. Нормування праці як стимул зростання її ефективності та оплати. 2. Принципи та методи комплексного обґрунтування норм</p>	2	4	<p>Опрацювати теоретичний матеріал (у виді - реферативне повідомлення) та розмістити у Звіт по практичному заняттю №5-6 сторінка дистанційного курсу - https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2946</p>	7

<p>витратпраці. 3. Інтенсивність праці і нормування трудових процесів. Література:[згідно списку - базова,додаткова]:</p>		<p>2. Технічна норма часу, її структура і порядок розрахунку. Методи нормування праці.</p>		
<p>Тема 6. Побудова виробничої структури у просторі 1. Суть структури підприємства її види. 2. Склад виробничих підрозділів підприємства. 3. Види та типи виробничої структури підприємства. Література:[згідно списку - базова,додаткова]:</p>	2	<p>Практичне заняття №6: праці. Інтенсивність праці і нормування трудових процесів. Побудова виробничої структури у просторі Суть структури підприємства і її види. Склад виробничих підрозділів підприємства. Види виробничої структури підприємства. Типи виробничої структури підприємства Побудова виробничої структури у просторі 1. Організаційні і виробничо-технічні чинники, що впливають на виробничу структуру підприємства. 2. Вдосконалення виробничої структури підприємства. Просторове розміщення підприємств.</p>	4	6
<p>Тема 7. Організація виробничого процесу у часі 1. Виробничий цикл виготовлення виробу і його структура. 2. Розрахунок тривалості виробничого</p>	2	<p>Організація виробничого процесу у часі 1.Виробничий цикл виготовлення виробу і його структура.</p>	4	6

<p>циклу простого процесу виробництва. Розрахунок тривалості виробничого циклу складного процесу виробництва. 3. Економічне значення і шляхи скорочення тривалості виробничого циклу. Література:[згідно списку - базова, додаткова]</p>	<p>2. Розрахунок тривалості виробничого циклу простого процесу виробництва. Організація виробничого процесу у часі Розрахунок тривалості виробничого циклу складного процесу виробництва. 3. Економічне значення і шляхи скорочення тривалості виробничого циклу.</p>	<p>https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2946</p>	
--	--	--	--

Модуль II. Організація виробничих процесів у первинних ланках підприємств

<p>Тема 8. Організація допоміжних виробництв 1. Організація інструментального господарства на підприємстві. 2. Організація ремонтної служби підприємства. 3. Організація енергетичного господарства на підприємстві. 4. Організація ремонтної служби підприємства. 5. Організація енергетичного господарства на підприємстві Література:[згідно списку - базова, додаткова]</p>	<p>Практичне заняття 8: Організація допоміжних виробництв 1. Виробнича інфраструктура. Забезпечення виробництва технологічним оснащенням. 2. Ремонтне обслуговування устаткування. Енергетичне забезпечення виробництва. Ремонтне обслуговування устаткування. Енергетичне забезпечення виробництва.</p>	<p>4</p>	<p>Підготувати звіт з практичного заняття (у виді - презентації) та розмістити у Звіт по практичному заняттю №9. сторінка дистанційного курсу - https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2946</p>	<p>7</p>
<p>Тема 9. Організація обслуговуючих господарств 1. Призначення та завдання транспортного господарства. 2. Організація транспортних перевезень та розрахунок потреби у</p>	<p>Організація обслуговуючих господарств 1. Роль складського господарства на підприємстві. 2. Роль транспортного господарства на</p>			

<p>транспортних засобах. 3. Призначення та завдання складського господарства. Розрахунок виробничих характеристик складів.</p>	<p>підприємстві. Організація транспортного господарства підприємства. 4. Організація складського господарства підприємства. 5. Розрахунок технічних засобів матеріального обслуговування.</p>			
<p>Тема 10. Одиничний та партійний методи організації виробництва 4. Методи організації одиничного (непотокowego) виробництва. 5. Організація одиничного виробництва. 6. Партійний метод обробки.</p>	<p>Одиничний та партійний методи організації виробництва 1. Методи організації одиничного (непотокowego) виробництва. Технологічна і предметна форми спеціалізації. Особливості організації предметно-замкнутих ділянок. Особливості предметно-групової і змішаної форм організації виробництва.</p>	2	<p>Підготуватись до ПКР2: Організація проведення презентації підприємства. Консалтинг в сфері інформаційних технологій та організація консультування. Організація та порядок розрахунків зі споживачами інформаційних товарів. Організація маркетингової діяльності в інформаційному бізнесі</p>	
<p>Тема 11. Організація потокового та автоматизованого виробництва 1. Загальна характеристика потокового та автоматизованого виробництва. 2. Особливості організації однопредметної поточної лінії. Особливості організації багатопредметної поточної лінії.</p>	<p>Організація потокового та автоматизованого виробництва Класифікація видів виробничих процесів та їх техніко-економічна характеристика. 1. Загальна характеристика потокового виробництва. 2. Класифікація</p>	2		

<p>4. Економічна ефективність потокового виробництва.</p>		<p>ція поточкових ліній. Транспортні засоби у потоковому виробництві. Поняття технологічної та організаційної синхронізації. Організація потокового та автоматизованого виробництва 1. Загальна характеристика потокового та автоматизованого виробництва. 2. Розрахунок однопредметних безперервно-поточкових ліній. 3. Розрахунок однопредметних перервно-поточкових (прямоточних) ліній. Особливості розрахунку багатопредметних змінно-поточкових ліній.</p>		
<p>Тема 12. Організаційно-виробниче забезпечення якості та конкурентоспроможності продукції 1. Завдання та значення контролю якості продукції. 2. Вітчизняний і закордонний досвід організації систем якості на підприємстві. Організація управління якістю продукції забезпечення конкурентоспроможності продукції</p>	<p>2</p>	<p>Організаційно-виробниче забезпечення якості та конкурентоспроможності продукції 1. Організація управління якістю продукції і забезпечення конкурентоспроможності підприємства. 2. Організація контролю якості продукції на підприємстві.</p>	<p>2</p>	

підприємства.		<p>3. Основи стандартизації та сертифікації продукції та систем якості.</p> <p>4. Економічна відповідальність підприємства за рівень якості виробництва.</p>			
<p>Тема 13. Комплексна підготовка виробництва до випуску нової продукції</p> <p>1. Структура та завдання технічної підготовки виробництва до випуску нової продукції.</p> <p>2. Організація наукових досліджень.</p> <p>3. Організація конструкторсь кої підготовки виробництва. Організація технологічної підготовки виробництва до випуску нової продукції.</p>	2	<p>Комплексна підготовка виробництва до випуску нової продукції</p> <p>1. Організація інноваційної діяльності підприємства.</p> <p>2. Процес створення та освоєння нової продукції.</p> <p>3. Організація науково-дослідних і дослідно-конструкторських робіт.</p> <p>4. Організація технологічної підготовки виробництва.</p> <p>5. Використання функціонально-вартісного аналізу для скорочення строків та підвищення ефективності підготовки виробництва.</p>	2		
<p>Тема 14. Організаційне проектування виробничих систем</p> <p>1. Зміст, завдання, структура і система оперативно-виробничого</p>	2	<p>Організаційне проектування виробничих систем</p> <p>1. Організація ритмічної роботи підприємства.</p> <p>2. Зміст,</p>	2		

<p>планування. Загальні положення та принципи формування організаційного проекту виробництва. 3. Процес організаційного проектування та раціоналізації виробничих систем.</p>		<p>завдання, структура і система оперативно-виробничого планування. 3. Загальні положення формування організаційного проекту виробництва. 4. Принципи формування організаційного проектування виробничих систем. Організаційне проектування виробничих систем 1. Організація оперативного регулювання виробництва. 2. Процес організаційного проектування та раціоналізації виробничих систем. Діагностика стану виробничої системи.</p>			
ВСЬОГО 90	16		20		54

Розділ 5 «Система оцінювання знань студентів»

Таблиця 5. Розподіл балів за результатами вивчення навчальної дисципліни

Види робіт	Максимальна кількість балів
За умови підсумкового контролю – ПМК	
Модуль 1 (теми 1-4): обговорення матеріалу занять (до 10 балів за модуль); виконання навчальних завдань (зараховано- незараховано); поточна модульна робота (ПКР 1)-(до 20 балів)	30
Модуль 2 (теми 5-8): обговорення матеріалу занять (до 10 балів за модуль); виконання навчальних завдань (зараховано- незараховано); поточна модульна робота (ПКР 1)-(до 20 балів); підсумкове тестування (40 балів);	30

підсумкове тестування (40 балів);	40
Разом	100

Система нарахування додаткових балів за всіма видами робіт з навчальної дисципліни

Форми роботи	Вид роботи	Бали
Навчальна		10
Науково-дослідна	1.Участь у наукових гуртках	10
	2.Участь у наукових студентських конференціях (університетських, міжвузівських, всеукраїнських, міжнародних)	20

За додаткові види навчальних робіт студент може отримати не більше 30 балів. Додаткові бали додаються до загальної підсумкової оцінки за вивчення навчальної дисципліни, але загальна підсумкова оцінка не може перевищувати 100 балів.

Таблиця 6. Шкала оцінювання знань здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Дуже добре
74-81	C	Добре
64-73	D	Задовільно
60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з можливістю проведення повторного підсумкового контролю
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни та проведенням підсумкового контролю

Політика вивчення навчальної дисципліни та оцінювання

- Політика зарахування результатів неформальної освіти: Студент, що має сертифікати, свідоцтва, дипломи, які отримані знання здобуті у результаті у неформальної або формальної освіти, має право на часткове перезарахування результатів за відповідними темами курсу: <http://www.puet.edu.ua/uk/neformalna-osvita>, http://puet.edu.ua/sites/default/files/polozhennya_pro_zarahuvannya_rezultativ_neformalnoyi_osvity.pdf

Політика оцінювання здобувачів вищої освіти.

- Політика щодо термінів виконання та перескладання: Виконані практичні завдання здаються протягом тижня в електронному вигляді (надсилаються до дистанційного курсу навчальної дисципліни у розділі до

кожного практичного заняття/лабораторної роботи). Індивідуальні завдання виконуються самостійно та здаються до модульної контрольної роботи в електронному вигляді ДК(дистанційного курсу). Роботи, які здаються з порушенням терміну без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (зниження проводиться на-25%).

Положення про організацію освітнього процесу <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/06/polozhennya-pro-organizacziyu-osvitnogo-proczesu.pdf>

Положення про порядок та критерії оцінювання знань, вмінь та навичок здобувачів вищої освіти https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_por_kryt_ocinyuvannya.pdf

Порядок ліквідації здобувачами вищої освіти академічної заборгованості <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/poryadok-likvidacziyi-zdobuvachamy-vyshhoji-osvity-akademichnoyi-zaborgovanosti.pdf>.

Положення про повторне навчання https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_pro-povt-navch.pdf.

• **Політика щодо відвідування:** відвідування занять є обов'язковим компонентом у освітньому процесі. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, працевлаштування, стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі (Moodle) на дистанційному курсі навчальної дисципліни - за індивідуальним графіком і за погодженням із провідним викладачем та обов'язковим виконанням всіх завдань передбачених силабусом та робочою програмою навчальної дисципліни.

• **Політика щодо академічної доброчесності:** студенти мають свідомо дотримуватися «Положення про академічну доброчесність» (http://puet.edu.ua/sites/default/files/polozhennya_pro_akademichnu_dobrochesnist_2020.pdf); усі індивідуальні завдання виконуються студентом самостійно, у випадку виявлення плагіату, завдання не зараховуються. Списування під час виконання поточних модульних робіт та тестування заборонено (в т. ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань в процесі заняття.

В ПУЕТ діють: Кодекс честі студента https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/kodeks_chesti_students.pdf.

Положення про академічну доброчесність https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_akadem_dobrochesnist.pdf

Положення про запобігання випадків академічного плагіату <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-zapobigannyavypadkam-akademichnogo-plagiatu.pdf>.

Політика визнання результатів навчання визначена такими документами:

Положення про порядок перезарахування результатів навчання, здобутих в іноземних та вітчизняних закладах освіти https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_por_perezarah_rez_zvo.pdf.

Положення про академічну мобільність здобувачів вищої освіти https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozha_pro_akademichnu_mobilnist.pdf

Положення про порядок визнання результатів навчання здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-poryadok-vyznannya-rezultativ-navchannya-zdobutyh-shlyahom-neformalnoyi-ta-abo-informalnoyi-osvity.pdf>; *інфографіка* (розділ Освіта/Організація освітнього процесу/Неформальна освіта) <https://puet.edu.ua/neformalna-osvita/>.

Політика вирішення конфліктних ситуацій:

Положення про правила вирішення конфліктних ситуацій <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-pravyla-vyrishennya-konfliktnyh-sytuacij-u-puet.pdf>

Положення про апеляцію результатів підсумкового контролю у формі екзамену https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/poloz_pro_apel_pidscontr.pdf

уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції <https://puet.edu.ua/zapobigannya-ta-protidiya-korupciyi/>.

Політика підтримки учасників освітнього процесу:

Психологічна служба: <http://puet.edu.ua/psychologichna-pidtrymka-v-puet/>

Студентський омбудсмен (Уповноважений з прав студентів) ПУЕТ <http://puet.edu.ua/other-divisions/studentskyj-ombudsmen-upovnovazhenyj-z-prav-studentiv-puet/>

Уповноважений з прав корупції <https://puet.edu.ua/zapobigannya-ta-protidiya-korupciyi/>

Безпека освітнього середовища: Інформація про безпечність освітнього середовища ПУЕТ наведена у вкладці «Безпека життєдіяльності» <http://puet.edu.ua/pro-puet/bezpeka-zhyttyediyalnosti/>

Розділ 6. «Інформаційні джерела»

Основна

1. Арєф'єва О.В., Побережна З.М. Організаційно-економічне забезпечення антикризового управління бізнес-процесами при реалізації реінжинірингу діяльності підприємства. Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2020. С. 155-162

2. Дунчен В. Світові тенденції в управлінні бізнес-процесами підприємства. Науковий журнал «Бізнес Інформ». 2020. URL: https://www.businessinform.net/export_pdf/business-inform-2020-10_0-pages-407_412.pdf (дата звернення: 15.03.2023)

3. Косенко А.В., Ваніна Я.А. Удосконалення управління бізнес процесами на підприємствах України. Актуальні проблеми державного управління. 2020. № 2. С. 70-76.

4. Кравченко В.І. Оптимізація бізнес-процесів на підприємстві: теоретичні аспекти та практичні рекомендації. Економічні науки. 2018. 77-

82с.

5. Кравченко В.І., Деркач О.В. Оптимізація бізнес-процесів на підприємстві: навчальний посібник Київ: КНЕУ, 2019. 120 с.

6. Сучасні форми організації бізнеспроцесів: аналітика та оцінка ефективності. Економіка та держава. / Курбацька Л.М. та ін.; 2021. С. 57-61.

7. Мельник В.І. Оптимізація бізнес-процесів на підприємстві: навч. посіб. та ін.; Київ: Центр учбової літератури, 2018. 200 с.

8. Мельничук Г.С., Марченко О.І. Окремі аспекти цифровізації бізнеспроцесів підприємства в сучасних умовах. Збірник наукових праць Університету державної фіскальної служби України. 2021. С. 169-185.

9. Ольшанський О.В. Розроблення структури та класифікації бізнеспроцесів підприємств торгівлі. Економіка та суспільство. 2018. № 19. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2018-19-83> (дата звернення: 24.04.2023)

10. Офіційний сайт Iskofita. URL: <https://iskofita.com.ua/ru/o-nas/> (дата звернення: 04.05.2023).

Допоміжні

1. Інформаційні технології в бізнесі. Частина 1: Навч. посіб. / [Шевчук І.Б., Старух А.І., Васьків О.М. та ін.]; за заг. ред. І.Б. Шевчук. Львів: Видавництво ННБК «АТБ», 2020. 455 с.

2. Урба С.І., Сенишин О.С. Цифрова трансформація бізнесу в Україні: нові можливості та перспективи. Формування ринкової економіки в Україні: науковий збірник. Вип. 46. Львів: Львівський національний університет імені Івана Франка, 2021. С. 33-45.

3. Пістунов І.М. Моделювання бізнес процесів: навчальний посібник. Д.: НТУ «ДП», 2021. 130 с. URL: http://pistunovi.inf.ua/MOD_BIZ_PIPOU.pdf

4. Ilona YASNOLOB, Nataliia DEMIANENKO, Oleksii ZORIA, Oleksandr GALYCH, Inna MYKOLENKO (2022) Tourism of Ukraine as a type of business before and during the war. Journal of Environmental Management and Tourism, Volume XI, Issue 5(45) Winter 2022.

5. Mykolenko I.Hr. Competitive potential branding model of subjects of Agro-food economy sector Ukraine / P.M. Makarenko, V.I. Pilyavsky, I.Hr. Mykolenko, O.O. Varchenko, A.V. Ipatov

6. Миколенко І.Г., Міненко С.І. Організаційні засади формування стратегій підвищення конкурентоспроможності аграрних підприємств. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2022. Том 7. № 2. С. 38-45. <file:///C:/Users/User/Downloads/7.2-38-45.pdf>

7. Миколенко І.Г., Смігунова О.В., Романащенко М.О. Роль корпоративної культури в успішному розвитку системи управління персоналом підприємств. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2022. Економічні науки. № 5. Том 1. С. 37-42.

[http://journals.khnu.km.ua/vestnik/pdf/ekonnew/2022/VKNU-ES-2022-N5Part1\(310\).pdf](http://journals.khnu.km.ua/vestnik/pdf/ekonnew/2022/VKNU-ES-2022-N5Part1(310).pdf)

8. Миколенко І.Г., Макаренко П.М., Гужва Н.В. Прогнозування прибутку підприємства з використанням MS EXCEL PREDICTION OF BUSINESS PROFIT USING MS EXCEL. *Інфраструктура ринку*. 2022. Випуск 68. С. 118-123. http://www.market-infr.od.ua/journals/2022/68_2022/22.pdf

9. Кононенко Ж.А., Миколенко І.Г., Кононенко О.А. Факторний аналіз фінансових результатів підприємства. *Інфраструктура ринку*. 2022. № 69. С. 86-90 URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2022/69_2022/17.pdf

10. Миколенко І.Г., Макаренко П.М., Рєпіна, М.С. Інноваційне управління галуззю рослинництва на підприємстві. Innovative management of the field of crop production at the enterprise. *Економіка та суспільство*. 2022. Випуск 44. С. <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1883/1813>

Електронні ресурси

1. Бізнес-процеси та документообіг веб-сайт. URL: <http://www.intalev.ua/ua/services/bp/>

2. Комплексне управління бізнес-процесами веб-сайт. URL: <http://www.kubp.com.ua>

3. Міжнародний інститут аналізу бізнесу: офіційний сайт. URL: <https://www.iiba.org>

4. ARIS community website веб-сайт. URL: Access mode: <https://www.ariscommunity.com/about-us>

5. Business Process Model and Notation веб-сайт. URL: Access mode: <http://www.bpmn.org>.

6. IDEF, Integration DEFinition methods веб-сайт. URL: Access mode: <http://www.idef.com>.

7. ISO. The ISO 9000:2000 guidance modules – Guidance on the Terminology used in ISO 9001:2000 URL: <http://www.iso.org/>.

Розділ 7. Програмне забезпечення навчальної дисципліни

Для проведення практичних занять з навчальної дисципліни «Організація виробництва та управління бізнес-процесами» може використовуватися пакет програмних продуктів Microsoft Office, зокрема, Microsoft Office Word для підготовки відповідей на ситуаційні завдання та Microsoft Office PowerPoint для підготовки презентацій з питань для обговорення та тих, що виносяться на самостійне вивчення.