

ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ

Навчально-науковий інститут денної освіти

Кафедра економічної кібернетики бізнес економіки та інформаційних систем

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

_____ Ж.А. Кононенко
підпис ініціали, прізвище

«__» _____ 20__ р.

РОБОЧА ПРОГРАМА

навчальної дисципліни «Проджект менеджмент»

освітня програма/спеціалізація
спеціальність

код

дисципліна загального вибору ДЗВ

назва спеціальності

галузь знань

код

назва галузі знань

ступінь вищої освіти

бакалавр

бакалавр, магістр, доктор філософії

Робоча програма навчальної дисципліни «Проджект менеджмент» схвалена та рекомендована до використання в освітньому процесі на засіданні кафедри економічної кібернетики бізнес економіки та інформаційних систем Протокол від року № 1

Полтава _2026

Укладач: Рогоза М.Є., професор кафедри економічної кібернетики бізнес економіки та інформаційних систем, д.е.н., професор

Рогоза М.Є., Робоча програма з навчальної дисципліни «Проджект менеджмент» для здобувачів вищої освіти освітнього рівня бакалавр (денної та заочної форм навчання) 2026-2027 навчального року. - Полтава: ПУЕТ, 2026. – 21 с.

ЗМІСТ

	Стор.
Розділ 1. Опис навчальної дисципліни.....	4
Розділ 2. Перелік коментентностей, які забезпечує навчальна дисципліна, програмні результати навчання	4
Розділ 3. «Програма навчальної дисципліни».....	8
Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни.....	9
Розділ 5. Система оцінювання знань студентів.....	20
Розділ 6. Інформаційні джерела.....	22
Розділ 7. Програмне забезпечення навчальної дисципліни	25

Розділ 1 «Опис навчальної дисципліни»

Таблиця 1. Опис навчальної дисципліни «Проджект менеджмент»

Місце в структурно-логічній схемі підготовки	
Мова викладання	українська
Статус дисципліни _	ДЗВ
Курс/семестр вивчення	
Кількість кредитів ЄКТС/ кількість модулів	5 кредитів, модулів 2
Денна форма навчання:	
Кількість годин: 150– загальна кількість: семестр - 150.	
20 год- лекції :	
40 год.- практичні (семінарські, лабораторні) заняття:	
90 год- самостійна робота:	
- вид підсумкового контролю (ПМК):	
Заочна форма навчання	
Кількість годин: 150– загальна кількість: семестр.	
- лекції	
- практичні (семінарські, лабораторні) заняття	
- самостійна робота	
- вид підсумкового контролю _залік (ПМК)	

Розділ 2 Перелік компетентностей, які забезпечує навчальна дисципліна, програмні результати навчання

2.1. Мета навчальної дисципліни: Основна мета вивчення дисципліни "Проект-менеджмент" полягає у набутті студентами теоретичних знань та практичних навичок, необхідних для успішного планування, організації, контролю та завершення проектів різного масштабу, складності у організації, управлінні, визначенні стратегії і тактики розвитку, адаптації і впровадження проектних рішень у практичну діяльність. При цьому наголос робиться на вивченні методології формування бізнес проектів та їх особливостей як самостійного та специфічного суб'єкту управління з використанням інформаційних технологій проектного управління.

2.2. Для досягнення мети поставлені такі основні завдання:

- набути практичних навичок реалізації бізнес-ідей, створення нововведень крізь призму управління видами спеціальних проектів підприємницького або ділового проекту;

- з'ясувати засади проектної діяльності підприємств і організацій за умов змінюваного ринкового середовища, а також використання специфічних методів та інструментів у проектному менеджменті;

- охарактеризувати узагальнену модель управління проектами як систему взаємопов'язаних цілей, функцій і інструментів, що визначаються, реалізуються та використовуються у ході виконання проектів;

- набуті практичних навичок створення інформаційної системи управління проектами у середовищі MS Project;

- навчитися застосовувати методи та інструменти управління проектами (УП) в діяльності, пов'язаній з інформатизацією економіки;

- набуті теоретичних знань і практичних навичок щодо здійснення основних функцій управління проектами – організації, планування, контролю.

- набуті теоретичних знань та практичних навичок у створенні власних комунікаційних стратегій для проектів, оцінки та аналізу результатів проекту для його покращення.

Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання

<i>Програмні результати навчання</i>	<i>Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач</i>
Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати в управлінні проектами. Вміти використовувати дані, надавати аргументацію, критично оцінювати логіку та формувати висновки з наукових та аналітичних завдань з управління проектами, використовувати інформаційні технології для вирішення завдань проектного управління: -понятійний та категорійний апарат щодо управління проектами; як використовувати методи та інструменти методології управління проектами в діяльності, пов'язаній з інформатизацією, реінжинірингом бізнес-процесів, консалтинговою діяльністю у сфері інформаційних технологій; - економічну сутність ініціювання та планування змісту проекту; -основні принципи та підходи щодо структуризації проекту, її організаційні аспекти та мережеві моделі у структуризації проектів; - організаційні проблеми виникають у зв'язку з використанням методології УП в інформаційній діяльності; - життєвий цикл проекту та планування проекту у часі; та як створити умови для здійснення будь-якого проекту інформатизації та визначити його стратегічні цілі, а також встановити необхідні вимоги до кінцевих результатів проекту; - як вибрати та обґрунтовувати модель життєвого циклу проектів інформатизації різних типів і видів;	- Спеціальні (фахові, предметні) компетентності: Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. Навички використання інформаційних технологій у проектному управлінні. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. Здатність використовувати сучасні джерела економічної, соціальної, управлінської, облікової інформації для складання службових документів та аналітичних звітів. Здатність самостійно виявляти проблеми економічного характеру при аналізі конкретних ситуацій, пропонувати способи їх вирішення. Здатність поглиблено аналізувати проблеми і явища в одній або декількох професійних сферах з врахуванням економічних ризиків та можливих соціально-економічних наслідків.

<i>Програмні результати навчання</i>	<i>Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач</i>
- технологію побудови організаційної структури та планування людських і матеріальних ресурсів, витрат і складання бюджету проекту; - систему управління проектами Microsoft Project.; функціональні можливості у найпоширеніших програмних системах УП; - систему та підходи управління проектними ризиками; - методи, механізми, підходи контролю за реалізацією проекту та управління якістю проекту; - класифікацію видів інформаційної діяльності, інформаційної сфери економіки; - оцінювати обсяги робіт по проекту; - організовувати працю та раціонально розподіляти роботи між виконавцями; - управляти змінами при здійсненні проектів інформатизації різних типів і видів; - ефективно управляти часовими характеристиками проектів інформатизації; - як визначати вартість проектів інформатизації різних типів і видів, ефективно управляти вартістю проекту на всіх етапах життєвого циклу; - як ефективно управляти ризиком у проектах інформатизації різних типів і видів; - методи укладання контрактів та організації тендерів щодо виконання проектів інформатизації; - розробляти управлінські рішення у відповідь на зміни ситуації у ході робіт по проекту; - як створювати інформаційну систему управління проектом інформатизації на базі спеціального програмного засобу управління проектами. - управляти проектами як особливим видом управлінської діяльності, вибирати та обґрунтовувати модель життєвого циклу проектів інформатизації різних типів і видів; - визначати фази та етапи життєвого циклу проекту; - формувати перелік робіт та терміни їх виконання; - використовувати спеціальні програмні засоби в управлінні проектами інформатизації; - визначати цільовий ринок проектів та аналіз конкурентів; - визначати критерії відмови від проекту; - використовувати планування проекту як господарський процес та структурувати розбиття робіт у проекті для управлінської моделі; - визначати та характеризувати параметри проекту, що підлягають плануванню; - використовувати принципи планування; - ідентифікувати, аналізувати та оцінювати ризики	

<i>Програмні результати навчання</i>	<i>Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач</i>
у плануванні проектів; - використовувати методологічні підходи до оцінки ризиків розробляти шляхи запобігання ризикам у проектах; - використовувати організаційні аспекти, особливості та параметри планування людських і матеріальних ресурсів; - формувати умови створення проектної команди та управляти командою проекту; - планувати витрати, управляти ними та вартістю і тривалістю проекту; - робити оцінку витрат за проектом; - використовувати механізми та інструментарій формування організаційних структур управління проектами; - як інтерпретувати та використати отриману інформацію про хід робіт по проекту; - приймати стратегічні рішення стосовно розвитку проекту. вміти: - формувати умови для завершення проекту, процес закриття та оцінку завершеного проекту; - оцінювати обсяги робіт по проекту; - організовувати працю та раціонально розподіляти роботи між виконавцями; - управляти змінами при здійсненні проектів інформатизації різних типів і видів; - ефективно управляти часовими характеристиками проектів інформатизації; - визначати вартість проектів інформатизації різних типів і видів, ефективно управляти вартістю проекту на всіх етапах життєвого циклу; - ефективно управляти ризиком у проектах інформатизації різних типів і видів; - використовувати методи укладання контрактів та організації тендерів щодо виконання проектів інформатизації; - розробляти управлінські рішення у відповідь на зміни ситуації у ході робіт по проекту; - створювати інформаційну систему управління проектом інформатизації на базі спеціального програмного засобу управління проектами.	

Розділ 3 «Програма навчальної дисципліни»

Тема 1. Проєкт як об'єкт управління в проєктному менеджменті.

Поняття та основні характеристики проєкту. Класифікації проєктів. Поняття життєвого циклу проєкту та зміст його фаз. Оточення проєкту та його зацікавлені сторони.

Тема 2. Загальні принципи сучасного проєктного менеджменту

Поняття та генезис формування проєктного менеджменту як сучасної синтетичної галузі знань. Процеси управління проєктами. Функції та підсистеми управління проєктами. PMBOK..

Тема 3. Ініціювання та планування проєкту.

Ініціювання проєкту та його етапи. Компоненти системи планування проєкту. Етапи планування проєкту та внесення змін до плану.

Тема 4. Структуризація проєкту.

Загальна характеристика та значення структуризації проєкту. Структура розбиття (декомпозиції) робіт (WBS) та її особливості.

Тема 5. Планування часу та календарне планування в управлінні проєктами.

Планування проєктних робіт у часі. Діаграми Ганта. Мережеві діаграми. Метод критичного шляху (CPM) та метод оцінки та аналізу програм (PERT).

Тема 6. Управління ресурсами проєкту.

Ресурси проєкту та їх види. Планування ресурсів. Типи ресурсних обмежень. Витрати та бюджетування.

Тема 7. Фінансування проєктів.

Джерела фінансування. Краудфандинг. Оцінка інвестиційної привабливості. KPIs - ключові показники ефективності . Комп'ютерні технології управління фінансами інноваційного проєкту.

Тема 8. Управління ризиками.

Поняття ризику. Оцінка ризиків. Стратегії управління ризиками. Сценарне планування.

Теми 9. Управління якістю та моніторинг і контроль проєкту.

Загальне поняття управління якістю. Планування, забезпечення та контроль якості. Моніторинг проєкту. Динаміка проєкту. Контроль над проєктом.

Тема 10. Перспективи розвитку сучасного проєктного менеджменту. Дизайн-мислення.

Управління проєктами: Традиційний підхід та Waterfall. Маніфест Agile. SCRUM: ролі, зустрічі. Концепція дизайн-мислення. Процес дизайн-мислення: IDEO.

Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни

<i>Назва теми</i>	Кількіс ть годин	<i>Види робіт</i>	Кількіс ть годин	<i>Завдання самостійної роботи у розрізі тем</i>	Кількіс ть годин
Модуль 1 «Предметна галузь інноваційного проектного менеджменту»					
Тема 1. Проєкт як об'єкт управління в проектному менеджменті. 1. Поняття та основні характеристики проєкту. 2. Класифікації проєктів. 3. Поняття життєвого циклу проєкту та зміст його фаз. 4. Оточення проєкту та його зацікавлені сторони.	2	Практичне 1_2. Тема: Поняття, особливості, специфіка управління проєктами Мета роботи: Отримати чітке розуміння сутності управління проєктами, його ключових особливостей та специфіки, що відрізняє його від інших видів менеджменту. <i>Теоретична частина:</i> : Аналіз літератури з управління проєктами, вивчення різних підходів та моделей. Поняття про життєвий цикл, структуру, оточення і формування учасників проєкту Обговорення актуальних проблем управління проєктами. <i>Практична частина:</i> ознайомитися з пакетом програми, головним меню пакету MS Project; отримати навички роботи з шаблонами при створенні проєкту.	4	Опрацювати питання теми та підготувати звіт.	6
Тема 2. Загальні принципи сучасного проектного менеджменту 1. Поняття та генезис формування проектного менеджменту як сучасної синтетичної галузі знань. 2. Процеси управління проєктами. 3. Функції та підсистеми управління проєктами. РМВОК.	2	Практичне заняття 3-4. Тема: Загальні принципи сучасного проектного менеджменту та особливості організації інноваційних процесів та процесів управління ними. Мета: Отримати глибоке про принципи сучасного проектного менеджменту та розуміння того, як ефективно організовувати та управляти процесами створення та впровадження інновацій в організації. <i>Завдання1:</i> Визначити основні положення методології управління проєктами економічних систем; Сформувати особливості та специфіку управління проєктами різних типів; Сформувати особливості організації інноваційних процесів та процесів управління ними; Охарактеризувати основні	4	Опрацювати питання теми та підготувати звіт.	8

		принципи управління проектами. <i>Завдання2:</i> Ознайомлення з інтерфейсом системи MS Project з дидактичною метою практичного підтвердження та набуття практичних умінь і навичок управління проектом з використанням пакету Microsoft Project (MS Project 2016, 2013) в комп'ютерній аудиторії університету.			
Тема 3. Ініціювання та планування проекту. 1. Ініціювання проекту та його етапи. 2. Компоненти системи планування проекту. 3. Етапи планування проекту та внесення змін до плану.	2	Практичне заняття 5-6. Тема Робота над проектами: формування цілей та статуту проекту Мета: Отримати чітке розуміння важливості формування цілей та статуту проекту на початкових етапах його реалізації. Навчитися правильно визначати цілі, розробляти статут проекту та розуміти їхній вплив на подальшу роботу над проектом: - З'ясувати особливості інформаційних проектів, їхні відмінності від інших типів проектів; - Зрозуміти, чому чітко сформульовані цілі є основою успішного проекту.; - Навчитися формулювати цілі проекту за методом SMART - Навчитися створювати проекти в Microsoft Project у досягненні проектних цілей, використовуючи календарі проекту та таблиці.	4	Опрацювати питання теми та підготувати звіт.	8
Тема 4. Структуризація проекту 1. Загальна характеристика та значення структуризації проекту. 2. Структура розбиття (декомпозиції) робіт (WBS) та її особливості. 3. Методологічні основи структуризації проектів.	2	Практичне заняття 7-8.. Тема: Характеристика форм і моделей структуризації проектів Мета: Розкрити сутність і значення форм та моделей структуризації проектів, визначити їх ключові особливості, класифікацію, переваги та недоліки, а також обґрунтувати вибір оптимальної моделі для ефективного управління проектами в залежності від їх типу, масштабу та складності. Теоретична частина завдань. Практична частина виконання завдань: <i>Сформувати відповіді на питання:</i> Яким чином вибір форми та	4	Опрацювати питання теми та підготувати звіт.	6

		моделі структуризації впливає на успішність реалізації проекту? Які основні фактори слід враховувати при виборі оптимальної моделі структуризації для проекту? Як у моделі структуризації враховувати зміни у проектах? Охарактеризуйте та сформууйте порівняльні характеристики моделей структуризації проектів — WBS, OBS, RBS. Сформууйте особливості у Інноваціях та трендаху структуризації проектів: сучасні підходи до структуризації проектів в умовах динамічних ринків. Яким чином реалізується технологічне правило побудови мережових графіків та яка технологічна послідовність їх побудови. Розкрийте поняття життєвого циклу як інструменту управління проектом. Опишіть процеси структуризації проектів у MS Project, використовуючи можливості цього програмного забезпечення.			
		Практичне заняття 9. Тести по Модулю 1.	2	Підготуватись до проходження тестування по модулю навчальної дисципліни.	8
Всього по модулю 1	8		18		36
Модуль 2. Перспективи розвитку, планування, управління ресурсами, ризиками та контролю проекту в проектному менеджменті					
Тема 5. Планування часу та календарне планування в управлінні проектами. 1. Планування проектних робіт у часі. 2. Діаграми Ганта. 3. Мережеві діаграми. 4. Метод критичного шляху (CPM) та метод оцінки та аналізу програм (PERT).	2	Практичне заняття 10-11. Тема: Планування часу та календарне планування в управлінні проектами Мета: Навчитися розробляти детальний календарний графік проекту, який відображає послідовність виконання робіт, їх тривалість та взаємозв'язки Завдання 1. Сформуувати відповіді на питання: -Роль Ієрархічної структури робіт (WBS) у процесі розробки календарного графіка;	4	Опрацювати питання теми та підготувати звіт.	7

		- Суть методу критичного шляху (CPM); - «Часовий резерв» (float/slack) та розрахунок для окремих завдань; - Типи логічних взаємозв'язків між операціями (наприклад, FS, SS, FF, SF). Наведіть приклади. Преваги та недоліки використання діаграми Ганта у порівнянні з мережевими графіками. Особливості методу PERT (оцінка за трьома точками, випадки його доцільно застосовування). Підходи «стиснення графіка» (fast tracking та crashing), ризики їх використання. Роль «базового плану» (baseline) у процесі моніторингу та контролю виконання проєкту. <i>Завдання 2.</i> Ознайомитися із підходами створення в MS Project (або Jira) календарного планування, календарних графіків (гантовий, сітковий). Розуміти переваги та недоліки кожного виду. Вивчити етапи створення календарного графіка			
Тема 6. Управління ресурсами проєкту. 1. Ресурси проєкту та їх види. 2. Планування ресурсів. Типи ресурсних обмежень. 3. Витрати та бюджетування.	2	Практичне заняття 12-13.кТ Тема: Управління ресурсами проєкту. <i>Мета роботи:</i> Визначення та призначення ресурсів, план управління ресурсами, ознайомитися та навчитися визначати та порівнювати ресурси; працювати з «Діаграмою Ганта»; зберігати базовий план проєкту, відстежувати виконання проєкту. Завдання 1. Засвоїти визначення та призначення ресурсів проєкту. Завдання 2. Ознайомитися та навчитися визначати та порівнювати ресурси в MS Project ; працювати з «Діаграмою Ганта»; зберігати базовий план проєкту, відстежувати виконання проєкту, давати оцінку виконання проєкту .	4	Опрацювати питання теми та підготувати звіт.	7

Тема 7. Фінансування проєктів. 1. Джерела фінансування. Краудфандинг. 2. Оцінка інвестиційної привабливості. 3. KPIs - ключові показники ефективності 4. Комп'ютерні технології управління фінансами інноваційного проєкту.	2	Практичне заняття 14-15. Тема: Фінансування проєкту Мета роботи: Основна мета: Отримати чітке розуміння того, як ефективно планувати, контролювати та керувати фінансовими ресурсами проєкту для досягнення його цілей вчасно та в межах затвердженого бюджету. Сформулювати відповіді на: 1.Що таке управління вартістю проєкту та чому воно є важливим. 2.Процеси управління: планування бюджету, оцінка витрат, контроль витрат та управління змінами в бюджеті. 3.Структура витрат: Вивчити структуру витрат проєкту та фактори, які впливають на вартість. 4.Методи оцінки витрат:аналіз попередніх проєктів, експертні оцінки, аналіз за аналогією). 5.Складання бюджету: детальний бюджет проєкту, включаючи прямі та непрямі витрати. 6.Контроль витрат: регулярний контроль фактичних витрат порівняно з плановими.	4	Опрацювати питання теми та підготувати звіт.	7
Теми 8. Управління ризиками 1.Поняття ризику проєкту. Класифікація та ідентифікація ризиків. 2.Принципи управління проєктними ризиками 3.Аналіз ризиків. 4.Методи та засоби кількісної оцінки ризику 5.Методи зниження ризиків	2	Практичне заняття 16-17: Тема: Управління ризиком в інноваційному проєкті Мета: Отримати чітке розуміння того, як ідентифікувати, оцінювати та управляти ризиками, які невід'ємно пов'язані з реалізацією інноваційних проєктів. Навчитися розробляти ефективні стратегії управління ризиками, щоб мінімізувати їхній негативний вплив на проєкт та підвищити ймовірність його успішного завершення. Визначення поняття: ризик в контексті інноваційних проєктів, які типи ризиків існують та чому вони є невід'ємною частиною таких проєктів. Визначити основні процеси управління ризиками. Вивчити різні типи ризиків, які можуть виникнути в інноваційних проєктах (технічні, ринкові, фінансові, організаційні тощо). Ознайомитися з різними методами оцінки ймовірності та	4	Опрацювати питання теми та підготувати звіт.	7

		наслідків ризиків (наприклад, матриці ризиків, аналіз чутливості). Вивчити стратегії управління ризиками (ухилення, зменшення, передача, прийняття)			
Теми 9. Управління якістю та моніторинг і контроль проєкту. 1. Загальне поняття управління якістю. 2. Планування, забезпечення та контроль якості 3. Моніторинг проєкту. Динаміка проєкту. 4. Контроль над проєктом.	2	Практичне заняття 18-19 Тема: Управління якістю та моніторинг і контроль проєкту Завдання 1. Планування та забезпечення якості проєкту Мета: зрозуміти, як визначаються та контролюються вимоги до якості, сформулювати навички розроблення плану управління якістю проєкту. Завдання 2. Моніторинг і контроль виконання проєкту Мета: набути практичних навичок виявляти відхилення, аналізувати відхилення, пропонувати прості рішення та прийняття коригувальних рішень	4	Опрацювати питання теми та підготувати звіт.	7
Тема 10. Перспективи розвитку сучасного проєктного менеджменту. Дизайн-мислення. 1. Управління проєктами: Традиційний підхід та Waterfall. 2. Маніфест Agile. SCRUM: ролі, зустрічі. 3. Концепція дизайн-мислення. 4. Процес дизайн-мислення: IDEO.	2	Практичне заняття 20. Тести по Модулю 2.	2	Підготуватись до проходження тестування по модулю 2 навчальної дисципліни.	7
				ЗАВДАННЯ НА САМОСТІЙНУ РОБОТУ <i>Опрацювати та засвоїти питання:</i> 1. Управління комунікаціями в проєкті: Управління комунікаціями в проєктному менеджменті; Засоби обміну інформацією в команді. 2. Управління командою проєкту: Процес формування команди; Ролі та обов'язки в команді; Керівник проєкту як лідер	12

				команди. Розуміння лідерських якостей; Мотивація; Системи винагороди в проєкті; Вирішення конфліктів.	
<i>Всього годин по модулю 2</i>	12		22		54
<i>Всього годин</i>	20		40		90

Розділ 5 «Система оцінювання знань студентів»

Таблиця 5. Розподіл балів за результатами вивчення навчальної дисципліни

Види робіт	Максимальна кількість балів
За умови підсумкового контролю – ПМК	
Модуль 1 (теми 1-4): обговорення матеріалу занять та виконання навчальних завдань (зарах/незарах); модульне тестування 1 -(до 45 балів)	45
Модуль 2 (теми 5-10): обговорення матеріалу занять та виконання навчальних завдань (зарах/незарах); модульне тестування 2 (до 55 балів)	55
Разом	100

Система нарахування додаткових балів за всіма видами робіт з навчальної дисципліни

Форми роботи	Вид роботи	Бали
Навчальна		10
Науково-дослідна	1.Участь у наукових гуртках	10
	2.Участь у наукових студентських конференціях (університетських, міжвузівських, всеукраїнських, міжнародних)	20

За додаткові види навчальних робіт студент може отримати не більше 30 балів. Додаткові бали додаються до загальної підсумкової оцінки за вивчення навчальної дисципліни, але загальна підсумкова оцінка не може перевищувати 100 балів.

Таблиця 6. Шкала оцінювання знань здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Дуже добре
74-81	C	Добре
64-73	D	Задовільно
60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з можливістю проведення повторного підсумкового контролю
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни та проведенням підсумкового контролю

Політика вивчення навчальної дисципліни та оцінювання

Політика оцінювання здобувачів вищої освіти. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності). Перескладання модулів відбувається із дозволу провідного викладача за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

[Положення про організацію освітнього процесу](#)

[Положення про порядок та критерії оцінювання знань, вмінь та навичок здобувачів вищої освіти](#)

[Порядок ліквідації здобувачами вищої освіти академічної заборгованості](#)

Політика щодо відвідування. Відвідування занять є обов'язковим компонентом. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, працевлаштування, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в режимі он-лайн.

Політика щодо академічної доброчесності. Здобувач повинен дотримуватися принципів академічної доброчесності, зокрема недопущення академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації, списування під час поточного, рубіжного та підсумкового контролю. Списування під час контрольних робіт та поточних тестів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань в процесі заняття. В ПУЕТ діють:

[Кодекс честі студента](#)

[Положення про академічну доброчесність](#)

[Положення про запобігання випадків академічного плагіату](#)

Політика визнання результатів навчання визначена такими документами:

[Положення про порядок перезарахування результатів навчання, здобутих в іноземних та вітчизняних закладах освіти](#)

[Положення про академічну мобільність здобувачів вищої освіти](#)

Положення про порядок визнання результатів навчання здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти; *інфографіка* (розділ Освіта/Організація освітнього процесу/Неформальна освіта)

Політика вирішення конфліктних ситуацій:

Положення про правила вирішення конфліктних ситуацій

Положення про апеляцію результатів підсумкового контролю у формі екзамену

уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції

Політика підтримки учасників освітнього процесу:

Психологічна служба

Студентський омбудсмен (Уповноважений з прав студентів) ПУЕТ

Уповноважений з прав корупції

Безпека освітнього середовища: Інформація про безпечність освітнього середовища ПУЕТ наведена у вкладці «Безпека життєдіяльності»

Розділ 6 «Інформаційні джерела»

Основна

Законодавчі та нормативні акти України

1. Господарський Кодекс України. Закон України. № 436 - IV від 16.01.2003 р. (Верховна Рада України Кодекс України, Кодекс, Закон від 16.01.2003 №436-IV

Остання редакція від 01.01.2020. Внесення змін (закон від 20.09.2019 N 123-IX /123-20/) – Режим доступу: [www. zakon. rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua).

Базова:

1. Рогоза М.Є. Управління проектами інформатизації : навч.- метод. посібн. : В 2-х ч., Ч. 1 / М.Є. Рогоза, О.К. Кузьменко. – Полтава : РВВ ПУЕТ, 2011. – 245 с.- http://dropdoc.ru/doc/803724/poltavs_kij-un%D1%96versitet-spozivcho%D1%97-kooperac%D1%96%D1%97-ukra%D1%97ni;

2. Рогоза М.Є. Управління проектами інформатизації : навч.- метод. посібн. : В 2-х ч., Ч. 2 / М.Є. Рогоза, О.К. Кузьменко. – Полтава : РВВ ПУЕТ, 2011. – 189 с.

3. Рогоза М.Є., Кузьменко О.К. Управління проектами інформатизації: Методичні рекомендації та завдання до виконання лабораторних робіт для студентів спеціальностей: 7.050102 «Економічна кібернетика», 8.050102 «Економічна кібернетика». – Полтава : РВВ ПУЕТ, 2010. – 102с.

4. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.- <https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/3870/1/%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%94%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8.pdf>.

5.Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Частина 1: навч. посібник. [Електронний ресурс] / Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, І.А. Карабаза, І.В. Шаповалова, Ю.Б. Лижник; ред. Н.С. Іванова. – Кривий Ріг : Вид.ДонНУЕТ, 2021. – 282 с. URL: ISBN 978-966-385-372-7.- http://elibrary.donnuet.edu.ua/2321/1/2021_NP_Ivanova_Suchasnyy%20menedzhment.pdf;

6.Горбаченко С. А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології» / С. А. Горбаченко. - Одеса : НУ "ОЮА", 2020. - 263 с.- <https://dspace.onua.edu.ua/items/d747d670-7ff2-4cc6-8437-d16535a1030c>;

7.Управління проектами: навч. посіб. / Ю. І. Буріменко, Л. В. Галан, І. Ю. Лебедева, А. Ю. Щуровська; за ред. Ю. І. Буріменко. – Одеса: ОНАЗ ім. О. С. Попова, 2017. – 208 с.- Режим доступу: http://vns.puet.edu.ua/file.php/701/Upravlinnja_proektami_navchalnii_posibnik.pdf;

8. Єгорченков О. В. Азбука управління проектами. Планування : навч. посіб. / О. В. Єгорченков, Н. Ю. Єгорченкова, Є. Ю. Катаєва. – Київ : КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. – 117 с.- Режим доступу: http://www.geol.univ.kiev.ua/lib/ABC_project_management.pdf/;

9. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) – Fifth Edition USA, Project Management Institute – 2013. – 616 p.;

10. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) – Third Edition USA, Project Management Institute – 2004. – 411 p.

Наукова література:

1. Рогоза М.Є., Вівтоніченко Я. В., Максимчук Р.Ю., Шило В.І.(2025), Стратегування регіональних інноваційних екосистем: проектний підхід аналізу динаміки економічної безпеки під час війни в контексті потреби інноваційної модернізації. , журнал *Вісник Економічної наук України*, № 1 2025(фахове видання).

2. Рогоза М.Є., Вівтоніченко Я.В., Максимчук Р.Ю., Шило В.І. (2025), Особливості методології проджект-менеджменту розвитку та безпеки бізнес-процесів суб'єктів іт-бізнесу в умовах євроінтеграційних викликів. *Економічний вісник Донбасу* № 1(79), 2025-С.45-55. [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-1\(79\)-45-55](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-1(79)-45-55) (фахове видання)

3. Рогоза М. Є., Перебийніс В.І., Кононенко Ж. А., Карнаухова Г.В. (2025) Методологічні аспекти прогнозування економічної безпеки: ризики та інтернет-технології в проектах розвитку.*Вісник Полтавського університету економіки і торгівлі*. № 2 2025 року(фахове видання)

4. Рогоза М.Є., (2022) Формування інституційного середовища сталого розвитку старопромислових районів: проектний підхід стратегування інноваційної екосистеми, *Економічний вісник Донбасу* № 2(68), 2022. С. 86-95. - <http://www.evd-journal.org/download/2022/02/10-Rohoza.pdf>;

DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2022-2\(68\)-86-95](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2022-2(68)-86-95) (фахове видання);

5. Рогоза М. Є., Петрова І. П. (2022) Сталий розвиток на рівні промислових районів: проектний підхід стратегування. *Вісник економічної науки України*. 2022. № 1 (42). С. 49-56. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2022.1\(42\).49-56](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2022.1(42).49-56). <https://mail.google.com/mail/u/0/#inbox?projector=1> (фахове видання);

6. **Соціально-економічний розвиток України: моделі, механізми, стратегії:** монографія/ М.Є. Рогоза, В.І. Перебийніс, К.Ю. Вергал, О.К. Кузьменко, Ж.А. Кононенко, Г.В. Карнаухова, Г.А. Рыжкова, В.М. Чубай та ін.; **за наук. ред. д.е.н., проф. М.Є. Рогози**– Полтава, ПУЕТ,2021. – 148 с. -<http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/11429>;(Монографія)

7. Прокопенко, Н., & Круш, К.-К. (2025). ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ СТРАТЕГІЧНОЇ ЗРІЛОСТІ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ГАЛУЗІ. *Економіка та суспільство*, (74). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-3>

8. Mykola Rohoza, Valentyna Stolyarchuk, Theoretical and methodological approach to the study of the process of change in the European Accommodation Industry (2022-05-25) [w:] Б. Глинковска-Краузе (ред.), *Współczesne trendy bezpieczeństwa biznesu. Problemy i wyzwania gospodarek wschodnich*, WUŁ, Лодзь 2022, - <https://doi.org/10.18778/8142-855-2.05> -p.45-60/- . - <https://dspace.uni.lodz.pl/xmlui/bitstream/handle/11089/41919/45-60-rohoza.pdf?sequence=1&isAllowed=y>; (закордонна колективна монографія)

9. Rohoza, M. and Stolyarchuk, V. (2022), Development Opportunities for the Accommodation Industry: Evidence from European Countries. *European Journal of Tourism, Hospitality and Recreation*. 2022. 12(1). p. 12-30. DOI: <https://doi.org/10.2478/ejthr-2022-0001>; <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000907051100002>. (Web of Science)(дата індексації- 2023-02-04).

10. Рогоза М.Є., Ляшенко В.І., Петрова І.П., Проектний підхід обґрунтування стратегічних сценаріїв сталого розвитку промислових регіонів України на засадах смарт-спеціалізації/ М.Є. Рогоза, В.І. Ляшенко, І.П. Петрова, / Сучасні напрями розвитку економіки, підприємництва, технологій та їх правового забезпечення: матеріали Міжнародної науково-

практичної конференції / [відповід. за вип. : проф. Семак Б. Б.]. – Львів : вид-во Львівського торговельно-економічного університету, 2022. – С.23-25.(матеріали конференції)

11. Ляшенко В.І., Петрова І.П., Рогоза М.Є., Проектний підхід у формуванні стратегічних сценаріїв виходу на траєкторію сталого розвитку промислових регіонів України/В.І. Ляшенко, І.П. Петрова, М.Є. Рогоза,/ Формування механізмів управління якістю та підвищення конкурентоспроможності підприємств: XIII Міжнародна науково-практична інтернет-конференція молодих вчених та студентів: тези доповідей, Дніпро, 19 травня 2022 р. [Електронне видання] – Дніпро: Університет імені Альфреда Нобеля, 2022. – С.178-181.- https://duan.edu.ua/images/News/UA/Departments/Entrepreneurship/2022/13_mizhn_conf.pdf.

(матеріали конференції)

12. Рогоза М.Є., Кузуб С.В., Проектний підхід обґрунтування розвитку регіонів України на засадах технологічних змін /М.Є. Рогоза, С.В.Кузуб / Економіка сьогодні: проблеми моделювання та управління : матеріали XII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Полтава, 17–18 листопада 2022 року) / за заг. ред. М. Є. Рогози, Г. В. Карнаухової. – Полтава : ПУЕТ, 2022. – 236 с. – 1 електрон. опт. диск (CD-ROM). – Текст укр. та англ. мовами. ISBN 978-966-184-434-5– С.79-81.- <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12512>; (матеріали конференції)

13. Рогоза М.Є., Степаненко О.А., Проектний підхід у формуванні політики інноваційної активності економіки регіону/М.Є. Рогоза, О.А.Степаненко / Економіка сьогодні: проблеми моделювання та управління : матеріали XII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Полтава, 17–18 листопада 2022 року) / за заг. ред. М. Є. Рогози, Г. В. Карнаухової. – Полтава : ПУЕТ, 2022. – 236 с. – 1 електрон. опт. диск (CD-ROM). – Текст укр. та англ. мовами. ISBN 978-966-184-434-5– С.219-220.- <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12512>; (матеріали конференції)

14. Рогоза М., Перебийніс В., Кононенко Ж., Карнаухова Г. Цифровізація економіки: проєктно-інформаційні технології, ІТ-бізнес, соціально-економічний розвиток/ Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Бізнес-аналітика: моделі, інструменти та технології». 5-6 бер. 2024. К.: НАУ.-СС -592-595 <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/13598>; Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Бізнесаналітика: моделі, інструменти та технології». 5-6 бер. 2024. К.: НАУ, 2024. 630 с. <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/13597>; (матеріали конференції)

15. Рогоза М. Є., Вівтоніченко Я.В, Максимчук Р.Ю., Шило В.І., Процес управління проєктами на засадах краудінвестингу як спосіб підвищення ефективності сталого розвитку регіону та його суб'єктів./ Економіка сьогодні: проблеми моделювання та управління : матеріали XIV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Полтава, 12-13 грудня 2024 року). За заг. ред. М. Є. Рогози, Г. В. Карнаухової. – Полтава : ПУЕТ, 2024. –(матеріали конференції)

16. Перебийніс В. І., Рогоза М. Є., Миколенко І. Г., Кононенко Ж. А., Вітриук Н. М. Оцінка ефективності управління логістичною діяльністю суб'єктів господарювання в територіальних громадах. Вісник економічної науки України. 2024. № 1 (46). С. 124-130. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2024.1\(46\).124-130](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2024.1(46).124-130) Perebyynis, V. I., Rogoza, M. Ye., Mykolenko, I. H., Kononenko, Zh. A., Vitriuk, N. M. (2024). Assessment of Management Efficiency of Business Entities' Logistics Activities in Territorial Communities. Visnyk ekonomichnoi nauky Ukrainy, 1 (46), pp. 124-130. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2024.1\(46\).124-130](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2024.1(46).124-130) (фахове видання)

17. Рогоза М.Є., Рогоза В.М., Інформаційні технології при процесному управлінні розвитком економічного об'єкта/Проблеми та перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні : матеріали XI Міжнародного бізнес- форуму (Київ, 22 березня 2018 р.) / відп. ред. А.А. Мазаракі. – Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2018. – С. 158-160. - <https://knute.edu.ua/file/ODc0Mw==/53ec8a30e688165ab46cb806c8831614.pdf>;

18. Зачко О. Б., Івануса А.І., Кобилкін Д.С. Управління проєктами: теорія, практика, інформаційні технології. – Львів: ЛДУ БЖД, 2019. – 173 с.-

<https://sci.ldubgd.edu.ua/bitstream/123456789/5781/2/%D0%9A%D0%BD%D0%B8%D0%B3%D0%B0%20%D0%A3%D0%9F.pdf>;

19. Прикладні аспекти управління проектами в публічній сфері / за заг. ред. О.В. Кулініча. – Х. : ФОП Іванченко І.С., 2018. – 93 с.- Режим доступу: <http://vns.puet.edu.ua/file.php/723/applied-aspects.pdf>;

20. Прикладні аспекти управління проектами в публічній сфері / за заг. ред. О.В. Кулініча. – Х. : ФОП Іванченко І.С., 2018. – 93 с. ISBN 978-617-7675-34-0-режим доступу-
<http://invest.kh.ua/images/library/1812/applied-aspects.pdf>;

Навчальні посібники:

1. «Управління проектами»: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мошонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с. –
https://ela.kpi.ua/jspui/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf;

2. Демиденко М.А. Управління проектами інформатизації : навч. посіб. / М.А. Демиденко ; Нац. гірн. ун-т. — Електрон. текст. дані. – Д. : 2014. – 114 с. – Режим доступу: <http://nmu.org.ua>.
– Назва з екрана-
<http://ir.nmu.org.ua/bitstream/handle/123456789/146893/Demydenko%20UPI.pdf?sequence=1>;

3. Ляшенко О.М. Опорний конспект лекцій з курсу “Управління проектами інформатизації економічних систем” для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня – магістр. Галузь знань – 0305 економіка і підприємництво Напрямок підготовки – 6.030502 економічна кібернетика Тернопіль – 2010 – режим доступу –
<http://dspace.tneu.edu.ua/bitstream/316497/10068/1/%D0%BE%D0%BF%D0%BE%D1%80%D0%B%D0%B8%D0%B9%20%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%81%D0%BF%D0%B5%D0%BA%D1%82.pdf>;

4. Зайченко О. І., Кузнецова В. І. Управління людськими ресурсами: навч. пос. /за наук. ред. О. І. Зайченко. – ІваноФранківськ, «ЛілеяНВ», – 2015. – 232 с.-
http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/navichki_pracevlasht/uprav_l_resurs.pdf.

5. . Рач В. А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку : навч. посіб. / В. А. Рач, О. В. Россошанська, О. М. Медведєва ; за ред. В. А. Рача. – Київ : Вид-во «К. І. С. », 2010. – 276 с.

6. Планування проектних дій : конспект лекцій / укладач А. В. Євдокимова. – Суми : Сумський державний університет, 2020. – 70 с. Електронний ресурс-
https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/80816/1/Yevdokymova_Planuvannia.pdf.

7. Ноздріна Л. В. Управління проектами : підручник / Л. В. Ноздріна, В. І. Ящук, О. І. Полотай ; за заг. ред. Л. В. Ноздріної. – Київ : Центр навч. літератури, 2010. – 432 с.

8.Петренко Н. О. Управління проектами [текст] навчальний посібник. / Н. О. Петренко, Л. О. Кустріч, М. О. Гоменюк. – К. : «Центр учбової літератури», 2015. – 244 с.-с. 64-76-
https://moodle.znu.edu.ua/pluginfile.php/570703/mod_resource/content/0/%D0%9D%D0%B0%D0%B2%D1%87%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B8%D0%B9%20%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_2.pdf.

9. Планування проектних дій : конспект лекцій / укладач А. В. Євдокимова. – Суми : Сумський державний університет, 2020. – 70 с.- https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/80816/1/Yevdokymova_Planuvannia.pdf;jsessionid=8AAEB28C0945C08711F7BC348ADE892B.

10. Управління проектами інформатизації [Електронний ресурс]: навч. посіб. до виконання комп'ютерних практикумів та практичних робіт за спеціальністю 051 «Економіка» освітня програма «Економічна кібернетика». Уклад.: Стець О.В. – Електронні текстові дані (1 файл: 9,57 Мбайт). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. – 85 с. chrome-extension://efaidnbmnnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/275059ff-fcc0-42b0-86b0-f96602bad9bb/content.

11. «Проектний менеджмент: методичні рекомендації до виконання комп'ютерних практикумів» [Електронний ресурс]: навчальний посібник для студентів першого (бакалаврського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування» першого бакалаврського рівня вищої освіти / Г.А.Мохонько, Г.М.Дергачова, В.А. Мельникова; КПІ ім. Ігоря Сікорського – Електронні текстові дані (1 файл: 3,4 МБ). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. – 96 с.

Навчальні посібники:

1. «Управління проектами»: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с. –

https://ela.kpi.ua/jspui/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf;

2. Демиденко М.А. Управління проектами інформатизації : навч. посіб. / М.А. Демиденко ; Нац. гірн. ун-т. — Електрон. текст. дані. — Д. : 2014. — 114 с. — Режим доступу: <http://nmu.org.ua>.

Назва з екрана-
<http://ir.nmu.org.ua/bitstream/handle/123456789/146893/Demydenko%20UPI.pdf?sequence=1>;

3. Ляшенко О.М. Опорний конспект лекцій з курсу “Управління проектами інформатизації економічних систем” для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня – магістр. Галузь знань – 0305 економіка і підприємництво Напрямок підготовки – 6.030502 економічна кібернетика Тернопіль - 2010 - режим доступу - <http://dspace.tneu.edu.ua/bitstream/316497/10068/1/%D0%BE%D0%BF%D0%BE%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%B9%20%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%81%D0%BF%D0%B5%D0%BA%D1%82.pdf>;

4. Зайченко О. І., Кузнецова В. І. Управління людськими ресурсами: навч. пос. /за наук. ред. О. І. Зайченко. – ІваноФранківськ, «ЛілеяНВ», – 2015. – 232 с.- http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/navichki_pracevlasht/uprav_l_resurs.pdf.

5. . Рач В. А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку : навч. посіб. / В. А. Рач, О. В. Россошанська, О. М. Медведєва ; за ред. В. А. Рача. – Київ : Вид-во «К. І. С. », 2010. – 276 с.

6. Планування проектних дій : конспект лекцій / укладач А. В. Євдокимова. – Суми : Сумський державний університет, 2020. – 70 с. Електронний ресурс- https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/80816/1/Yevdokymova_Planuvannia.pdf.

7. Ноздріна Л. В. Управління проектами : підручник / Л. В. Ноздріна, В. І. Ящук, О. І. Полотай ; за заг. ред. Л. В. Ноздріної. – Київ : Центр навч. літератури, 2010. – 432 с.

8.Петренко Н. О. Управління проектами [текст] навчальний посібник. / Н. О. Петренко, Л. О. Кустріч, М. О. Гоменюк. – К. : «Центр учбової літератури», 2015. – 244 с.-с. 64-76- https://moodle.znu.edu.ua/pluginfile.php/570703/mod_resource/content/0/%D0%9D%D0%B0%D0%B2%D1%87%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B8%D0%B9%20%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_2.pdf.

9. Планування проектних дій : конспект лекцій / укладач А. В. Євдокимова. – Суми : Сумський державний університет, 2020. – 70 с.- https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/80816/1/Yevdokymova_Planuvannia.pdf;jsessionid=8AAEB28C0945C08711F7BC348ADE892B.

Електронні ресурси:

1.Дистанційний курс на сайтах: <https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2989>);

2. Microsoft Project 2003 course certification materials. Trainer kit. -Режим доступу: <http://www.cheltenhamcourseware.com>

3. Introduction to Project Management.- <https://www.manage.gov.in/studymaterial/PM.pdf>;

4. Fundamentals of Project Management.-
https://www.nesacenter.org/uploaded/conferences/SEC/2014/handouts/Rick_Detwiler/15_Detwiler_Resources.pdf;

5. Project Management. -
https://www.opentextbooks.org.hk/system/files/export/15/15694/pdf/Project_Management_15694.pdf;

6. Вивчаємо Project Management: 8 курсів від Google, SoftServe та IT-шкіл. -
<https://highload.today/uk/vivchayemo-project-management-8-kursiv-vid-google-softserve-ta-it-shkil/>.

7. . Управління IT-проектами в Microsoft Project: Комп'ютерний практикум [Електронний ресурс]: навчальний посібник для студентів спеціальності 122 “Комп'ютерні науки” для всіх спеціалізацій / Л.М. Добровська, О.В. Аверьянова; КПП ім. Ігоря Сікорського. – Електронні текстові дані (1 файл: 17,6 Мбайт). – Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2020 – 152 с.-
<https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/1546697f-b66b-41e3-bfb1-7ceebd1fd7d7/content>.

Розділ 7 «Програмне забезпечення навчальної дисципліни»

7.1. Загальне програмне забезпечення, до якого входить пакет програмних продуктів Microsoft Office

- Microsoft Project 2013
- Microsoft PowerPoint;
- Microsoft Word;
- Microsoft Excel.

7.2. Дистанційний курс на сайтах: el.puet.edu.ua та vns.puet.edu.ua Сторінка дистанційного курсу: <http://www2.el.puet.edu.ua/zo/course/view.php?id=2096>;

7.3. Глобальна мережа Internet.

7.4. Тестування проводиться під час проведення поточного модульного контролю знань із використання дистанційного курсу навчальної дисципліни.