

ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ

Навчально-науковий інститут денної освіти

Кафедра економічної кібернетики бізнес економіки та інформаційних систем

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

підпис

Ж. А. Кононенко

ініціали, прізвище

« ____ » _____ 20__ р.

РОБОЧА ПРОГРАМА

навчальної дисципліни «**Управління проектною командою**»

освітня програма/спеціалізація

«Економіка підприємства»

спеціальність

051

«Економіка»

код

назва спеціальності

галузь знань

05

«Соціальні та поведінкові науки»

код

назва галузі знань

ступінь вищої освіти

магістр

бакалавр, магістр, доктор філософії

Робоча програма навчальної дисципліни «**Управління проектною командою**» схвалена та рекомендована до використання в освітньому процесі на засіданні кафедри економічної кібернетики бізнес економіки та інформаційних систем Протокол від 30 червня 2025 року № 17.

Полтава _2025

Укладач: Рогоза М.Є., професор кафедри економічної кібернетики бізнес економіки та інформаційних систем, д.е.н., професор

ПОГОДЖЕНО:

Гарант освітньої програми
спеціальності
ступеня

Економіка підприємства

051 Економіка

магістр

_____ Перебийніс В.І.
підпис ініціали, прізвище

« _____ » _____ 20__ року

Рогоза М.Є., Робоча програма з навчальної дисципліни «Управління проектною командою» для здобувачів вищої освіти освітнього рівня магістр (денної та заочної форм навчання) спеціальності 051 «Економіка» освітньої програми «Економіка підприємства» 2025-2026 навчального року. - Полтава: ПУЕТ, 2025. – 13 с.

ЗМІСТ

	Стор.
Розділ 1 «Опис навчальної дисципліни»	3
Розділ 2. Перелік коментентностей, які забезпечує навчальна дисципліна, програмні результати навчання	3
Розділ 3. «Програма навчальної дисципліни».....	4
Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни.....	6
Розділ 5 «Система оцінювання знань студентів».....	7
Розділ 6. «Інформаційні джерела».....	9
Розділ 7. «Програмне забезпечення навчальної дисципліни»	13

Розділ 1 «Опис навчальної дисципліни»

Таблиця 1. Опис навчальної дисципліни «Управління проектною командою»

Місце в структурно-логічній схемі підготовки	<i>Пререквізити: «Лідерство і керівництво»</i> <i>Постреквізити: «Економічне управління підприємством»</i>		
Мова викладання	українська		
Статус дисципліни _	Основна		
Курс/семестр вивчення	2 курс, 1 семестр		
Кількість кредитів ЄКТС/ кількість модулів	3 кредитів, модулів 1		
Денна форма навчання:			
Кількість годин: 90– загальна кількість:			
16 год- лекції (заочна- 10 год):			
20 год.- практичні (семінарські, лабораторні) заняття:			
54 год- самостійна робота:			
- вид підсумкового контролю -ПМК			
Заочна форма навчання			
Кількість годин: 90– загальна кількість: семестр.			
- лекції			
- практичні (семінарські, лабораторні) заняття			
- самостійна робота			
- вид підсумкового контролю _ПМК			

Розділ 2 Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання

Мета формування у студентів сучасного економічного мислення, глибокого комплексного розуміння проблем формування проектної команди, засад організації ефективної діяльності команди проекту та управління персоналом та опанування навичками практичного розв'язання зазначених проблем.

Таблиця 2. Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання

Програмні результати навчання (ПР 1, ПР 2..).	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач (загальні (ЗК 1) ..., спеціальні (СК 1))
Програмні результати навчання відповідно до освітньо-професійної програми: ПР 3. Вільно спілкуватися з професійних та наукових питань державною та іноземною мовами усно і письмово ПР 5. Дотримуватися принципів академічної доброчесності. ПР 6. Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та вміння управляти персоналом і працювати в команді ПР 7. Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропонувані рішення на	Програмні компетентності відповідно до освітньо-професійної програми: Інтегральна компетентність: ІК 01. Здатність визначати та розв'язувати складні економічні задачі і проблеми, приймати відповідні аналітичні та управлінські рішення у сфері економіки або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій в умовах невизначеності. Загальні: ЗК3.Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети. ЗК4.Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності). ЗК5. Здатність працювати в команді. ЗК7.Здатність діяти на основі етичних міркувань

Програмні результати навчання (ПР 1, ПР 2..).	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач (загальні (ЗК 1) ..., спеціальні (СК 1))
основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень. ПР 12. Обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання, враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризики.	(мотивів). Спеціальні: СК2.Здатність до професійної комунікації в сфері економіки іноземною мовою СК7.Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання СК9.Здатність застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проєктів у соціально-економічній сфері СК10.Здатність до розробки сценаріїв і стратегій розвитку соціально-економічних систем

Розділ 3 «Програма навчальної дисципліни»

Тема 1. Базові принципи формування ефективної команди Команда проєкту: визначення та сутність. Створення професійальної команди для нового проєкту. . Створення команди для нового проєкту. Основний інтегруючий чинник створення і діяльності команди. Завдання при організації роботи над проєктом. Основні принципи та організаційні аспекти формування ефективної команди. Організаційна структура команди проєкту. Принципи формування команди для управління проєктом. Система управління командою проєкту. Суттєві ознаки команди. Головна мета формування команди. Життєві стадії команди проєкту. Процес формування команди проєкту. Життєвий цикл команди проєкту. Характеристика різних стадій життя команди проєкту. Найменування стадії. Робота з підбору кадрів. Команда проєкту, учасники проєкту, форми команди проєкту, лідер групи, принципи формування команди для управління проєктом, система управління командою, ознаки команди, мета формування команди, командоутворення, життєві стадії команди проєкту.

Тема 2. Основні підходи до формування команди. Організаційна структура управління проєктом. Використання методології управління проєктами. Два основних підходи до формування команди проєкту. Фактори, що визначають принципи формування команди проєкту. Основні характеристики команди. Фактори, що визначають принципи формування команди проєкту. Специфіка управління командою. Варіанти під час формування команди. Організація ефективної діяльності команди та управлінські форми та важелі управління. Типи спільної діяльності в команді. Управлінські форми та важелі управління. Управлінські форми. Зв'язок організаційних культур, управлінських форм і типів спільної діяльності. Маркетинг персоналу. Використання засобів залучення персоналу. Якість контингенту. Заходи щодо відбору персоналу. Команда проєкту, організаційна структура управління проєктом, склад команди, структура команди, транзактор, пасіонарна особистість, спільно- взаємодіючий тип спільної діяльності в команді, спільно-індивідуальний тип спільної діяльності в команді, спільно-творчий тип спільної діяльності в команді, ринкова управлінська форма, важель управління, управлінська форма.

Тема 3. Формування команди в організаційному плануванні проєкту. Вхідна інформація, яка необхідна для організаційного планування. Процеси, необхідні для забезпечення найбільш ефективного використання осіб, залучених до проєкту. Методи та засоби організаційного планування. Результати організаційного планування. Трудові ресурси, «штатні» групи, організаційні зв'язки, технічні зв'язки, міжособистісні зв'язки, методи та засоби організаційного планування, організаційний графік.

Тема 4. Робота з інформацією, як перший етап формування команди проєкту. Етапи формування команди проєкту. Опис характеристик продукту проєкту та

характеристика середовища реалізації проекту для підбору команди. Шаблон опису характеристик продукту проекту для підбору команди. Характеристика середовища реалізації проекту. Шаблон опису характеристик середовища реалізації проекту. Відповідність корпоративних цінностей виконавчої організації її стратегічним цілям. Шаблон аналізу відповідності корпоративної культури виконавчої організації її стратегічним цілям. Продукт проекту, середовище реалізації проекту, корпоративні цінності, стратегічні цілі, професійна структура команди проекту, рольова структур команди проекту.

Тема 5. Вимоги до професійної діяльності членів команди. Формування переліку функцій команди проекту. Шаблон формування переліку функцій команди проекту (з прикладом заповнення). Шаблон формування професійних вимог до членів команди для виконання їх функцій в проекті (з прикладом заповнення). Модель Р.М. Белбіна. Професійні та рольові вимоги до членів команди для виконання їх функцій в проекті. Визначення впливу професійних функцій на пріоритезацію ролей в команді проекту. Шаблон визначення впливу професійних функцій на пріоритезацію ролей в команді проекту. Шаблон формування вимог до професійно-важливих якостей для виконання ролей в команді проекту. Аналіз відповідності професійно-важливих якостей кандидатів вимогам функціонально-рольової структури проекту. Шаблон аналізу відповідності професійно-важливих якостей кандидатів вимогам. Шаблон оцінювання збалансованості рольової структури команди проекту (з прикладом заповнення). Функції команди проекту, компетенції членів команди проекту, здатності членів команди проекту, цільова професійна структура команди проекту, матриця відповідальності, стиль діяльності, збалансована команда проекту, командоутворення, системна модель особистості.

Тема 6. Вибір засобів управління командою проекту. Уміння, що відносяться до управління людськими ресурсами проекту. Перелік умінь Освітньо-кваліфікаційної характеристики магістра, що відносяться до управління людськими ресурсами. Перелік умінь Освітньо-кваліфікаційної характеристики магістра за спеціальністю «Управління проектами», що відносяться до управління людськими ресурсами проекту. Компетенції, що відносяться до управління людськими ресурсами проекту. Елементи компетенцій Національного стандарту сертифікації проектних менеджерів України NCB, що відносяться до управління людськими ресурсами проекту. Вимоги до менеджера проекту. Характеристика вимог до менеджера. Етапи вибору методів та інструментів управління командою проекту. складення комплексу рекомендацій щодо вибору методів та інструментів управління командою свого проекту, враховуючи специфіку його реалізації. Самоменеджмент, управління проектами, управління людськими ресурсами проекту, уміння, компетенції.

Тема 7. Розвиток команди. Порівняльна характеристика традиційних принципів проектних команд і принципів, що відповідають сучасності. Порівняльна характеристика проектних команд традиційного і нового типів. Завдання управління з питань розвитку команди у проекті. Форми розвитку професійних знань, умінь і навичок команди проекту. Основні групи розвитку професійних знань, умінь і навичок. Принципи проектних команд, командна робота, синергізм команди, конкуренція, інноваційне мислення, навчання на робочому місці, навчання поза робочим місцем.

Тема 8. Формування системи заохочень та управління конфліктами в проекті. Лідерство і мотивація в команді. Класифікація стилів управління. 8 основоположних рис Г. Мінтберга, що мають бути притаманні сучасному керівнику (проект-менеджеру). Сучасні теорії мотивації. Змістовні теорії мотивації. Теорія 8 очікувань. Застосування теорій А. Маслоу. Теорія справедливості. Теорія Портера- Лоулера. Матеріальне стимулювання праці. Процесні теорії мотивації. Поняття конфлікту: традиційний та сучасний аспекти. Психологічний конфлікт. Соціальний конфлікт. Джерела конфлікту під час реалізації проекту. Завдання менеджера. Деструктивні конфлікти. Можливі фактори, які сприяли б попередженню деструктивних конфліктів. Управління конфліктом. Загальновідомі п'ять

стилів поведінки у конфліктних ситуаціях. Моделі управління конфліктом. Розв'язання конфліктів. Лідерство, авторитарний стиль управління, демократичний стиль управління, ліберальний стиль управління, проект- менеджер, змістовні теорії мотивації, і процесійні теорії мотивації, конфлікт, психологічний конфлікт, соціальний конфлікт, управління конфліктом.

Тема 9. Управління проектною командою: ризики. Ризики у створенні конфліктів у команді. Нечітке визначення ролей та обов'язків. Наявність висококваліфікованих спеціалістів. Використання сучасних технологій. Роль регулярних зустрічей команди.

Тема 10. Роль інформаційних технологій та ШІ в управлінні проектами та командою. Впливу штучного інтелекту (ШІ) на управління проектами та прогнозування перспектив його застосування. Етапи еволюції ШІ в управлінні проектами з точки зору впровадження, вигод та викликів. Важливість штучного інтелекту як невід'ємного компонента управління проектами та здатності до автоматизації, підвищення продуктивності та поліпшення якості рішень, в контексті розробки ієрархічних структур робіт та прогнозової аналітики. Переваги і недоліки використання ШІ в управлінні проектами та проектною командою.

Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни

Таблиця 4. Тематичний план навчальної дисципліни «Управління проектами» (денна та заочна форма навчання з урахуванням самостійної та аудиторної роботи)

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції)	Кількість годин		Кількість годин	Завдання самостійної роботи у розрізі тем	Кількість годин
Тема 1. Базові принципи формування ефективної команди. 1. Команда проекту: визначення та сутність. 2. Основні принципи та організаційні аспекти формування ефективної команди. 3. Життєві стадії команди проекту. 4. Маркетинг персоналу.	2	Практична робота 1-2 Базові принципи формування ефективної команди.	4	Опрацювати теоретичну та практичні частини. Підготувати звіт за темою практичного заняття. (Звіт вставляти в дистанційному курсі до практичної роботи)	9
Тема 2. Основні підходи до формування команди 1. Організаційна структура управління проектом. 2. Фактори, що визначають принципи формування команди проекту. 3. Організація ефективної діяльності команди та управлінські форми та важелі управління. 4. Маркетинг персоналу	2	Практична робота 3-4. Основні підходи до формування команди	4	Опрацювати теоретичну та практичні частини. Підготувати звіт за темою практичного заняття. (Звіт вставляти в дистанційному курсі до практичної роботи)	9
Тема 3. Формування команди в організаційному плануванні проекту 1. Вхідна інформація, яка необхідна для організаційного планування 2. Методи та засоби організаційного планування 3. Результати організаційн	2	Практична робота 5-6. Формування команди в організаційному плануванні проекту	4	Опрацювати теоретичну та практичну частини. Підготувати звіт за темою практичного заняття. (Звіт вставляти в дистанційному курсі до практичної роботи)	9
Тема 4. Робота з інформацією, як перший етап формування команди проекту 1. Етапи формування команди проекту. 2. Опис характеристик продукту проекту та характеристик а середовища реалізації проекту для підбору команди. 3. Відповідність корпоративних цінностей виконавчої організації її стратегічним цілям	2	Практична робота 7-8. Робота з інформацією, як перший етап формування команди проекту	4	Опрацювати теоретичну та практичні частини. Підготувати звіт за темою практичного заняття. (Звіт вставляти в дистанційному курсі до практичної роботи)	9
Тема 5. Вимоги до професійної діяльності членів команди 1. Формування переліку функцій команди проекту.	2	Практична робота 9-10. Вимоги до професійної діяльності членів команди	4	Опрацювати теоретичну та практичні частини. Підготувати звіт за темою практичного заняття. (Звіт	9

2. Професійні та рольові вимоги до членів команди для виконання їх функцій в проекті. 3. Визначення впливу професійних функцій на пріоритезацію ролей в команді проекту. 4. Аналіз відповідності професійно-важливих якостей кандидатів вимогам функціонально-рольової структури проекту				вставляти в дистанційному курсі до практичної роботи)	
Тема 6. Вибір засобів управління командою проекту 1. Уміння, що відносяться до управління людськими ресурсами проекту. 2. Компетенції, що відносяться до управління людськими ресурсами проекту. 3. Вимоги до менеджера проекту. 4. Етапи вибору методів та інструментів управління командою проекту.	2*	Практична робота 11-12. Вибір засобів управління командою проекту	4	Опрацювати теоретичну та практичні частини. Підготувати звіт за темою практичного заняття. (Звіт вставляти в дистанційному курсі до практичної роботи)	9
Тема 7. Розвиток команди 1. Порівняльна характеристик а традиційних принципів проектних команд і принципів, що відповідають сучасності 2. Завдання управління з питань розвитку команди у проекті 3. Форми розвитку професійних знань, умінь і навичок команди проекту	2	Тема 13-14. Розвиток команди	4	Опрацювати теоретичну та практичні частини. Підготувати звіт за темою практичного заняття. (Звіт вставляти в дистанційному курсі до практичної роботи)	9
Тема 8. Формування системи заохочень та управління конфліктами в проекті 1. Лідерство і мотивація в команді. 2. Сучасні теорії мотивації 3. Змістовні теорії мотивації 4. Процесні теорії мотивації 5. Поняття конфлікту: традиційний та сучасний аспекти управління конфліктом	2	Практична робота 15-16. Формування системи заохочень та управління конфліктами в проекті	4	Опрацювати теоретичну та практичні частини. Підготувати звіт за темою практичного заняття. (Звіт вставляти в дистанційному курсі до практичної роботи)	9
Тема 9. Управління проектною командою: ризики	2	Практична робота 17-18. Управління проектною командою: ризики	4	Опрацювати рекомендовану літературу. Підготувати доповіді на питання. (Звіт вставляти в дистанційному курсі до практичної роботи)	9
Тема 10. Роль інформаційних технологій та ІІІ в управлінні проектами та командою	2	Практична робота 19-20. Роль інформаційних технологій та ІІІ в управлінні проектами та командою	4	Опрацювати рекомендовану літературу. Підготувати доповіді на питання. (Звіт вставляти в дистанційному курсі до практичної роботи)	9
ВСЬОГО	150	20	40		90

Розділ 5 «Система оцінювання знань студентів».

Таблиця 5. Розподіл балів за результатами вивчення навчальної дисципліни.

<i>Види робіт</i>	<i>Максимальна кількість балів</i>
Теми 1-4: обговорення матеріалу занять (3 бали); виконання навчальних завдань (20 балів); завдання самостійної роботи (14 балів); тестування (3 балів); поточна модульна робота (10 балів)	50
Теми 5-8: обговорення матеріалу занять (4 бали); виконання навчальних завдань (14 балів); завдання самостійної роботи (20 балів); тестування (2 бали); поточна модульна робота (10 балів)	50
Разом	100

Підсумкова оцінка за вивчення навчальної дисципліни розраховується через поточне оцінювання

Система нарахування додаткових балів за всіма видами робіт з навчальної дисципліни

Форми роботи	Вид роботи	Бали
Навчальна		10
Науково-дослідна	1.Участь у наукових гуртках	10
	2.Участь у наукових студентських конференціях (університетських, міжвузівських, всеукраїнських, міжнародних)	20

За додаткові види навчальних робіт студент може отримати не більше 30 балів. Додаткові бали додаються до загальної підсумкової оцінки за вивчення навчальної дисципліни, але загальна підсумкова оцінка не може перевищувати 100 балів.

Таблиця 6. Шкала оцінювання знань здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Дуже добре
74-81	C	Добре
64-73	D	Задовільно
60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з можливістю проведення повторного підсумкового контролю
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни та проведенням підсумкового контролю

Політика вивчення навчальної дисципліни та оцінювання

Політика оцінювання здобувачів вищої освіти. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності). Перескладання модулів відбувається із дозволу провідного викладача за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

[Положення про організацію освітнього процесу](#)

[Положення про порядок та критерії оцінювання знань, вмінь та навичок здобувачів вищої освіти](#)

[Порядок ліквідації здобувачами вищої освіти академічної заборгованості](#)

Політика щодо відвідування. Відвідування занять є обов'язковим компонентом. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, працевлаштування, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в режимі он-лайн.

Політика щодо академічної доброчесності. Здобувач повинен дотримуватися принципів академічної доброчесності, зокрема недопущення академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації, списування під час поточного, рубіжного та підсумкового контролю. Списування під час контрольних робіт та поточних тестів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань в процесі заняття. В ПУЕТ діють:

[Кодекс честі студента](#)

[Положення про академічну доброчесність](#)

[Положення про запобігання випадків академічного плагіату](#)

Політика визнання результатів навчання визначена такими документами:

[Положення про порядок перезарахування результатів навчання, здобутих в іноземних та вітчизняних закладах освіти](#)

[Положення про академічну мобільність здобувачів вищої освіти](#)

[Положення про порядок визнання результатів навчання здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти; *інфографіка* \(розділ Освіта/Організація освітнього процесу/Неформальна освіта\)](#)

Політика вирішення конфліктних ситуацій:

[Положення про правила вирішення конфліктних ситуацій](#)

[Положення про апеляцію результатів підсумкового контролю у формі екзамену уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції](#)

Політика підтримки учасників освітнього процесу:

[Психологічна служба](#)

[Студентський омбудсмен \(Уповноважений з прав студентів\) ПУЕТ](#)

[Уповноважений з прав корупції](#)

Безпека освітнього середовища: [Інформація про безпечність освітнього середовища ПУЕТ наведена у вкладці «Безпека життєдіяльності»](#)

Розділ 6. «Інформаційні джерела»

Основна

Законодавчі та нормативні акти України

1. Господарський Кодекс України. Закон України. № 436 - IV від 16.01.2003 р. (Верховна Рада України Кодекс України, Кодекс, Закон від 16.01.2003 №436-IV

Остання редакція від 01.01.2020. Внесення змін (закон від 20.09.2019 N 123-IX /123-20/) – Режим доступу: www.zakon.rada.gov.ua.

Базова:

1. Данченко О.Б., Занора В.О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень: монографія. Черкаси: ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с.

2. Косенко Н.В., Доценко Н.В., Чумаченко І.В. Інформаційна технологія проектного управління формування команд з урахуванням компетентнісного підходу: монографія; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О.М. Бекетова. Харків: ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2019. 134 с.

3. Вісник Національного технічного університету «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами = Bulletin of the National Technical University "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management : зб. наук. пр. Нац. техн. ун-т «Харків. політехн. ін-т». Харків : НТУ «ХПІ», 2020. № 1. 80 с.

4. Євтушенко Г.І., Філоненко С.М. Сутність команди проекту та особливості її управління. Збірник наукових праць Університету державної фіскальної служби України. 2019. Випуск 2. С. 67-80.

5. Євтушенко Г.І. Формування команди проекту та організація її ефективної роботи (теоретичний аспект). ДВНЗ "Придніпровська державна академія будівництва та архітектури". 2019. № 4. С.77-82. URL: <http://www.easterneuropeebm.in.ua>.

6. Занора В.О. Управління кадрами: теоретичні аспекти формування проектної команди. Науковий вісник Херсонського державного університету. 2018. Вип. 30(1). С. 87-90. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvkhdu_en_2018_30%281%29__22

8. Information systems and innovative technologies in project and program management : Collective monograph edited by I. Linde, I. Chumachenko, V. Timofeyev. Riga: ISMA, 2019. 369 с.

9. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: підручник. К: Центр навчальної літератури. 2020. 432 с. 2. Галушка В. Теоретико-методичні засади управління проектами. Підприємництво, господарство і право. 2020. № 7. С. 430–434.

10. **Рогоза М.Є.** Управління проектами інформатизації : **навч.- метод. посібн.** : В 2-х ч., Ч. 1 / М.Є. Рогоза, О.К. Кузьменко. – Полтава : РВВ ПУЕТ, 2011. – 245 с.-

http://dropdoc.ru/doc/803724/poltavs_kij-un%D1%96versitet-spozshivcho%D1%97-kooperac%D1%96%D1%97-ukra%D1%97ni;

11. **Рогоза М.Є.** Управління проектами інформатизації : навч.- метод. посібн. : В 2-х ч., Ч. 2 / М.Є. Рогоза, О.К. Кузьменко. – Полтава : РВВ ПУЕТ, 2011. – 189 с.

12. **Рогоза М.Є., Кузьменко О.К.** Управління проектами інформатизації: Методичні рекомендації та завдання до виконання лабораторних робіт для студентів спеціальностей: 7.050102 «Економічна кібернетика», 8.050102 «Економічна кібернетика». – Полтава : РВВ ПУСКУ, 2010. – 102с.

13. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.- <https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/3870/1/%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%D0%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%D0%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%94%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8.pdf>

14.Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Частина 1: навч. посібник. [Електронний ресурс] / Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, І.А. Карабаза, І.В. Шаповалова, Ю.Б. Лижник; ред. Н.С. Іванова. – Кривий Ріг : Вид.ДонНУЕТ, 2021. – 282 с. URL: ISBN 978-966-385-372-7.- http://elibrary.donnuet.edu.ua/2321/1/2021_NP_Ivanova_Suchasnyy%20menedzhment.pdf;

15.Горбаченко С. А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології» / С. А. Горбаченко. - Одеса : НУ "ОЮА", 2020. - 263 с.- [https://dspace.onua.edu.ua/items/d747d670-7ff2-4cc6-8437-d16535a1030c](https://dspace.onua.edu.ua/items/d747d670-7ff2-4cc6-8437-d16535a1030c;);

16.Управління проектами: навч. посіб. / Ю. І. Буріменко, Л. В. Галан, І. Ю. Лебедева, А. Ю. Щуровська; за ред. Ю. І. Буріменко. – Одеса: ОНАЗ ім. О. С. Попова, 2017. – 208 с.- Режим доступу: http://vns.puet.edu.ua/file.php/701/Upravlinnja_proektami_navchalnii_posibnik.pdf;

17. Єгорченков О. В. Азбука управління проектами. Планування : навч. посіб. / О. В. Єгорченков, Н. Ю. Єгорченкова, Є. Ю. Катаєва. – Київ : КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. – 117 с.- Режим доступу: http://www.geol.univ.kiev.ua/lib/ABC_project_management.pdf;

18. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) – Fifth Edition USA, Project Management Institute – 2013. – 616 p.;

Наукова література:

1. Рогоза М.Є., Вівтоніченко Я. В., Максимчук Р.Ю., Шило В.І.(2025), Стратегування регіональних інноваційних екосистем: проектний підхід аналізу динаміки економічної безпеки під час війни в контексті потреби інноваційної модернізації. , *Вісник Економічної наук України*, № 1 2025(фахове видання).

2. Рогоза М.Є., Вівтоніченко Я.В., Максимчук Р.Ю., Шило В.І. (2025), Особливості методології проджект-менеджменту розвитку та безпеки бізнес-процесів суб'єктів Іт-бізнесу в умовах євроінтеграційних викликів. *Економічний вісник Донбасу* № 1(79), 2025-С.45-55. [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-1\(79\)-45-55](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-1(79)-45-55) (фахове видання)

3. Рогоза М. Є., Перебийніс В.І., Кононенко Ж. А., Карнаухова Г.В. (2025) Методологічні аспекти прогнозування економічної безпеки: ризики та інтернет-технології в проектах розвитку.*Вісник Полтавського університету економіки і торгівлі.* № 2 2025 року(фахове видання)

4. Рогоза М.Є., (2022) Формування інституційного середовища сталого розвитку старопромислових районів: проектний підхід стратегування інноваційної екосистеми, *Економічний вісник Донбасу* № 2(68), 2022. С. 86-95. - <http://www.evd-journal.org/download/2022/02/10-Rohoza.pdf>;
DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2022-2\(68\)-86-95](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2022-2(68)-86-95) (фахове видання);

5. Рогоза М. Є., Петрова І. П. (2022) Сталий розвиток на рівні промислових районів: проектний підхід стратегування. *Вісник економічної науки України.* 2022. № 1 (42). С. 49-56. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2022.1\(42\).49-56](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2022.1(42).49-56).
<https://mail.google.com/mail/u/0/#inbox?projector=1> (фахове видання);

6. **Соціально-економічний розвиток України: моделі, механізми, стратегії:** монографія/ М.Є. Рогоза, В.І. Перебийніс, К.Ю. Вергал, та ін.; за наук. ред. д.е.н., проф. М.Є.

7. Прокопенко, Н., & Круш, К.-К. (2025). ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ СТРАТЕГІЧНОЇ ЗРІЛОСТІ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ГАЛУЗІ. *Економіка та суспільство*, (74). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-3>

8. Mykola Rohoza, Valentyna Stolyarchuk, Theoretical and methodological approach to the study of the process of change in the European Accommodation Industry (2022-05-25) [w:] Б. Глинковска-Краузе (ред.), *Współczesne trendy bezpieczeństwa biznesu. Problemy i wyzwania gospodarek wschodnich*, WUŁ, Лодзь 2022, - <https://doi.org/10.18778/8142-855-2.05> -p.45-60/- - <https://dspace.uni.lodz.pl/xmlui/bitstream/handle/11089/41919/45-60-rohoza.pdf?sequence=1&isAllowed=y>; (закордонна колективна монографія)

9. Rohoza, M. and Stolyarchuk, V. (2022), Development Opportunities for the Accommodation Industry: Evidence from European Countries. *European Journal of Tourism, Hospitality and Recreation*. 2022. 12(1). p. 12-30. DOI: <https://doi.org/10.2478/ejthr-2022-0001>; <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000907051100002>. (Web of Science)(дата індексації- 2023-02-04).

10. Рогоза М.Є., Ляшенко В.І., Петрова І.П., Проектний підхід обґрунтування стратегічних сценаріїв сталого розвитку промислових регіонів України на засадах смарт-спеціалізації/ М.Є. Рогоза, В.І. Ляшенко, І.П. Петрова, / Сучасні напрями розвитку економіки, підприємництва, технологій та їх правового забезпечення: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції / [відповід. за вип. : проф. Семак Б. Б.]. — Львів : вид-во Львівського торговельно-економічного університету, 2022. — С.23-25.(матеріали конференції)

11. Ляшенко В.І., Петрова І.П., Рогоза М.Є., Проектний підхід у формуванні стратегічних сценаріїв виходу на траєкторію сталого розвитку промислових регіонів України/В.І. Ляшенко, І.П. Петрова, М.Є. Рогоза,/ Формування механізмів управління якістю та підвищення конкурентоспроможності підприємств: XIII Міжнародна науково-практична інтернет-конференція молодих вчених та студентів: тези доповідей, Дніпро, 19 травня 2022 р. [Електронне видання] — Дніпро: Університет імені Альфреда Нобеля, 2022. — С.178-181.- https://duan.edu.ua/images/News/UA/Departments/Entrepreneurship/2022/13_mizhn_conf.pdf. (матеріали конференції)

12. Рогоза М.Є., Кузуб С.В., Проектний підхід обґрунтування розвитку регіонів України на засадах технологічних змін /М.Є. Рогоза, С.В.Кузуб / Економіка сьогодні: проблеми моделювання та управління : матеріали XII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Полтава, 17–18 листопада 2022 року) / за заг. ред. М. Є. Рогози, Г. В. Карнаухової. — Полтава : ПУЕТ, 2022. — 236 с. — 1 електрон. опт. диск (CD-ROM). — Текст укр. та англ. мовами. ISBN 978-966-184-434-5— С.79-81.- <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12512>; (матеріали конференції)

13. Рогоза М.Є., Степаненко О.А., Проектний підхід у формуванні політики інноваційної активності економіки регіону/М.Є. Рогоза, О.А.Степаненко / Економіка сьогодні: проблеми моделювання та управління : матеріали XII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Полтава, 17–18 листопада 2022 року) / за заг. ред. М. Є. Рогози, Г. В. Карнаухової. — Полтава : ПУЕТ, 2022. — 236 с. — 1 електрон. опт. диск (CD-ROM). — Текст укр. та англ. мовами. ISBN 978-966-184-434-5— С.219-220.- <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12512>; (матеріали конференції)

14. Рогоза М., Перебийніс В., Кононенко Ж., Карнаухова Г. Цифровізація економіки: проєктно-інформаційні технології, ІТ-бізнес, соціально-економічний розвиток/ Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Бізнес-аналітика: моделі, інструменти та технології». 5-6 бер. 2024. К.: НАУ.-СС -592-595 <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/13598>; Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Бізнесаналітика: моделі, інструменти та технології». 5-6 бер. 2024. К.: НАУ, 2024. 630 с.<http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/13597>; (матеріали конференції)

15. Рогоза М. Є., Вівтоніченко Я.В, Максимчук Р.Ю., Шило В.І., Процес управління проектами на засадах краудінвестингу як спосіб підвищення ефективності сталого розвитку регіону

та його суб'єктів./ Економіка сьогодні: проблеми моделювання та управління : матеріали XIV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Полтава, 12-13 грудня 2024 року). За заг. ред. М. Є. Рогози, Г. В. Карнаухової. – Полтава : ПУЕТ, 2024. –(матеріали конференції)

16. Перебийніс В. І., Рогоза М. Є., Миколенко І. Г., Кононенко Ж. А., Вітриук Н. М. Оцінка ефективності управління логістичною діяльністю суб'єктів господарювання в територіальних громадах. Вісник економічної науки України. 2024. № 1 (46). С. 124-130. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2024.1\(46\).124-130](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2024.1(46).124-130) Perebyynis, V. I., Rogoza, M. Ye., Mykolenko, I. H., Kononenko, Zh. A., Vitriuk, N. M. (2024). Assessment of Management Efficiency of Business Entities' Logistics Activities in Territorial Communities. Visnyk ekonomichnoi nauky Ukrainy, 1 (46), pp. 124-130. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2024.1\(46\).124-130](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2024.1(46).124-130) (фахове видання)

17. Рогоза М.Є., Рогоза В.М., Інформаційні технології при процесному управлінні розвитком економічного об'єкта/Проблеми та перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні : матеріали XI Міжнародного бізнес- форуму (Київ, 22 березня 2018 р.) / відп. ред. А.А. Мазаракі. – Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2018. – С. 158-160. - <https://knute.edu.ua/file/ODc0Mw==/53ec8a30e688165ab46cb806c8831614.pdf>;

18. Прикладні аспекти управління проектами в публічній сфері / за заг. ред. О.В. Кулініча. – Х. : ФОП Іванченко І.С., 2018. – 93 с. ISBN 978-617-7675-34-0-режим доступу- <http://invest.kh.ua/images/library/1812/applied-aspects.pdf>;

19. Бачинський, О. (2024). ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ЯК ІНСТРУМЕНТУ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. *Економіка та суспільство*, (61). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-18>.

Навчальні посібники:

1. «Управління проектами»: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КІП ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с. -https://ela.kpi.ua/jspui/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf;

2. Демиденко М.А. Управління проектами інформатизації : навч. посіб. / М.А. Демиденко ; Нац. гірн. ун-т. — Електрон. текст. дані. — Д. : 2014. — 114 с. — Режим доступу: <http://nmu.org.ua>. — Назва з екрана-
<http://ir.nmu.org.ua/bitstream/handle/123456789/146893/Demydenko%20UPI.pdf?sequence=1>;

3. Ляшенко О.М. Опорний конспект лекцій з курсу “Управління проектами інформатизації економічних систем” для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня – магістр. Галузь знань – 0305 економіка і підприємництво Напрям підготовки – 6.030502 економічна кібернетика Тернопіль - 2010 – режим доступу -
<http://dspace.tneu.edu.ua/bitstream/316497/10068/1/%D0%BE%D0%BF%D0%BE%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%B9%20%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%81%D0%BF%D0%B5%D0%BA%D1%82.pdf>;

4. Зайченко О. І., Кузнецова В. І. Управління людськими ресурсами: навч. пос. /за наук. ред. О. І. Зайченко. – ІваноФранківськ, «ЛілеяНВ», – 2015. – 232 с.-
http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/navichki_pracevlasht/uprav_1_resurs.pdf.

5. Рач В. А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку : навч. посіб. / В. А. Рач, О. В. Россошанська, О. М. Медведєва ; за ред. В. А. Рача. – Київ : Вид-во «К. І. С. », 2010. – 276 с.

6. Планування проєктних дій : конспект лекцій / укладач А. В. Євдокимова. – Суми : Сумський державний університет, 2020. – 70 с. Електронний ресурс-
https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/80816/1/Yevdokymova_Planuvannia.pdf.

7. Ноздріна Л. В. Управління проектами : підручник / Л. В. Ноздріна, В. І. Ящук, О. І. Полотай ; за заг. ред. Л. В. Ноздріної. – Київ : Центр навч. літератури, 2010. – 432 с.

8.Петренко Н. О. Управління проектами [текст] навчальний посібник. / Н. О. Петренко, Л. О. Кустріч, М. О. Гоменюк. – К. : «Центр учбової літератури», 2015. – 244 с.-с. 64-76-
https://moodle.znu.edu.ua/pluginfile.php/570703/mod_resource/content/0/%D0%9D%D0%B0%D0%B

[2%D1%87%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B8%D0%B9%20%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_2.pdf](#).

9. Планування проектних дій : конспект лекцій / укладач А. В. Євдокимова. – Суми : Сумський державний університет, 2020. – 70 с.- https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/80816/1/Yevdokymova_Planuvannia.pdf;jsessionid=8AAEB28C0945C08711F7BC348ADE892B.

10. Управління проектами інформатизації [Електронний ресурс]: навч. посіб. до виконання комп'ютерних практикумів та практичних робіт за спеціальністю 051 «Економіка» освітня програма «Економічна кібернетика». Уклад.: Стець О.В. – Електронні текстові дані (1 файл: 9,57 Мбайт). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. – 85 с. chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/275059ff-fcc0-42b0-86b0-f96602bad9bb/content.

11. «Управління проектами»: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Монохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с. -https://ela.kpi.ua/jspui/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf;

12. Демиденко М.А. Управління проектами інформатизації : навч. посіб. / М.А. Демиденко ; Нац. гірн. ун-т. — Електрон. текст. дані. – Д. : 2014. – 114 с. – Режим доступу: <http://nmu.org.ua>. – Назва з екрана-
<http://ir.nmu.org.ua/bitstream/handle/123456789/146893/Demydenko%20UPI.pdf?sequence=1>;

13. Планування проектних дій : конспект лекцій / укладач А. В. Євдокимова. – Суми : Сумський державний університет, 2020. – 70 с. Електронний ресурс-
https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/80816/1/Yevdokymova_Planuvannia.pdf.

Електронні ресурси:

1. Дистанційний курс на сайтах: <https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1727>;
2. Microsoft Project 2003 course certification materials. Trainer kit. -Режим доступа: <http://www.cheltenhamcourseware.com>
3. Introduction to Project Management.- <https://www.manage.gov.in/studymaterial/PM.pdf>;
4. Fundamentals of Project Management.- https://www.nesacenter.org/uploaded/conferences/SEC/2014/handouts/Rick_Detwiler/15_Detwiler_Resources.pdf;
5. Project Management. - https://www.opentextbooks.org.hk/system/files/export/15/15694/pdf/Project_Management_15694.pdf;
6. Вивчаємо Project Management: 8 курсів від Google, SoftServe та IT-шкіл. - <https://highload.today/uk/vivchayemo-project-management-8-kursiv-vid-google-softserve-ta-it-shkil/>.
7. Управління IT-проектами в Microsoft Project: Комп'ютерний практикум [Електронний ресурс]: навчальний посібник для студентів спеціальності 122 “Комп'ютерні науки” для всіх спеціалізацій / Л.М. Добровська, О.В. Аверьянова; КПІ ім. Ігоря Сікорського. – Електронні текстові дані (1 файл: 17,6 Мбайт). – Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020 – 152 с.- <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/1546697f-b66b-41e3-bfb1-7ceebd1fd7d7/content>.

Розділ 7. «Програмне забезпечення навчальної дисципліни»

1. Система управління проектами Microsoft Project.
2. Комплект мультимедійних презентацій для проведення лекцій з кожної теми дисципліни MS Office Power Point.
3. Комплект тестів у середовищі OpenTEST.
4. Дистанційний курс на сайтах: el.puet.edu.ua та vns.puet.edu.ua
5. Глобальна мережа Internet.