

ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ

КАФЕДРА ЕКОНОМІЧНОЇ КІБРНЕТИКИ БІЗНЕС ЕКОНОМІКИ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри ЕКБЕІС

_____доц. Кононенко Ж.А.

«_____»_____2025 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА

з навчальної дисципліни **«Виконання проектів»**

для здобувачів вищої освіти за ступенем доктора філософії (денної та заочної форм навчання) спеціальності D3 Менеджмент освітня програма «Менеджмент»

ПОЛТАВА – 2025

Робоча навчальна програма для здобувачів вищої освіти за ступенем доктора філософії (денної та заочної форм навчання) спеціальності D3 Менеджмент освітня програма «Менеджмент» 2025-2026 навчального року

Укладач:

Рогоза М.Є., доктор економічних наук, професор, професор кафедри економічної кібернетики, бізнес економіки та інформаційних систем.

Робоча навчальна програма обговорена і схвалена на засіданні кафедри економічної кібернетики, бізнес економіки та інформаційних систем «30» червня 2025 р., протокол № 17.

Зав. кафедри _____ проф. Рогоза М.Є.

Рогоза М.Є., Робоча навчальна програма з навчальної дисципліни «Виконання проектів» для здобувачів вищої освіти за ступенем доктора філософії (денної та заочної форм навчання) спеціальності D3 Менеджмент освітня програма «Менеджмент» 2025-2026 навчального року. - Полтава: ПУЕТ, 2025. – 19 с

ЗМІСТ

Стор.

Вступ.....	4
1. Загальна характеристика навчальної дисципліни.....	6
2. Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання	7
3. Програма навчальної дисципліни	8
4. Тематичний план навчальної дисципліни	9
5. Система поточного та підсумкового контролю знань аспірантів.....	13
6. Інформаційні джерела	15
7. Програмне забезпечення комп'ютерної підтримки освітнього процесу.....	19

ВСТУП

Основною метою вивчення дисципліни «Виконання проектів» є надання фундаментальних теоретичних знань і набуття практичних навичок з питань з оволодіння знаннями з питань управління, практичним інструментарієм та методикою виконання, контролю і оцінки ходу виконання проектних дій та набуття практичних вмінь і навичок щодо використання концепції системного підходу в управлінні проектами для їх виконання.

Предметом навчальної дисципліни є інструменти і методики виконання, моніторингу і контролю управлінських процесів, процедур, операції проекту.

Об'єктом навчальної дисципліни є підходи та методи проектно-орієнтованого контексту сучасного управління.

Завдання навчальної дисципліни є формування компетенцій докторів філософії у необхідності трансформації вітчизняної системи управління проектами (як на регіональному рівні, так і на рівні окремого об'єкту) у напрямку активного впровадження міжнародних стандартів проектного менеджменту та формування знань і вмінь із проектного «формату» управління, що орієнтується на дотримання чітких параметрів за часом, фінансами, матеріальними і трудовими ресурсами в складних організаційних умовах, коли існують обмеження у часі, фінансовій стабільності, що вимагає максимальної оптимізації у використанні ресурсів.

Зміст навчальної дисципліни. Теоретичні і практичні знання, набуті при вивченні цієї дисципліни, є основою для багатьох економічних досліджень. В результаті вивчення навчальної дисципліни аспірант повинен освоїти методику проектного управління, а також вміти застосовувати теоретичні підходи, інформаційні технології, нормативну складову міжнародних систем знань з управління проектами та їх виконання. Навчальна дисципліна «Виконання проектів» займає особливе місце для підготовки докторів філософії зі спеціальності 051 економіка так як спрямована на оволодіння теоретичними знаннями і практичними навичками з питань виконання робіт проекту (змістовий модуль 1), контролю виконання робіт проекту (змістовий модуль 2). Вивчення теорії та практики виконання проектів передбачає вивчення нормативної складової міжнародних систем знань з управління проектами та їх виконання, науково-практичні результати зарубіжних та вітчизняних дослідників. Навчальною дисципліною передбачено набуття практичних вмінь і навичок щодо практичного використання відповідного інструментарію з питань виконання робіт проекту та контролю за виконанням робіт проекту в діяльності, пов'язаній з інформатизацією економіки, здійснення проектів розвитку соціально-економічних об'єктів, реінжинірингу бізнес-процесів, консалтингових проектів, пов'язаних із впровадженням інформаційних технологій для оптимізації у використанні ресурсів.

Основними методиками, що активізують дослідницький процес навчання аспірантів є проблемні лекції, під час виконання практичних завдань – кейс-методи, банки візуального супроводження, інформаційні системи управління проектами. Методологія, методи, засоби для освоєння змісту навчальної дисципліни «Виконання проектів» в комплексі із навчальними дисциплінами модулів забезпечують отримання аспірантами компетентностей із розуміння основних особливостей провідних наукових шкіл та напрямів економічної науки у здатності використовувати проектний підхід, аналітичний та методичний інструментарій для системної організації проектної діяльності, прийняття проектних рішень, планування проектних дій та їх виконання.

Навчальний план з даної дисципліни передбачає проведення аудиторних лекційних і практичних занять, а також вимагає від аспіранта самостійної роботи з основною та додатковою літературою, конспект лекцій, підготовки до практичних занять.

В процесі вивчення конкретних тем курсу використовуються різноманітні форми контролю знань: підсумковий. Основними методиками, що активізують пізнавальний процес навчання аспірантів, для вивчення теоретичного матеріалу – проблемні лекції, лекції з

використанням презентацій, під час практичних занять – обговорення проблемних завдань та визначення їх актуальності.

Навчальний план з даної дисципліни передбачає проведення аудиторних лекційних і практичних занять, а також вимагає від аспіранта самостійної роботи з основною та додатковою літературою, конспект лекцій, підготовки до виконання практичних занять.

В процесі вивчення конкретних тем курсу використовуються різноманітні форми контролю знань: поточний, підсумковий (екзамен). Основними методиками, що активізують пізнавальний процес навчання студентів є: під час вивчення теоретичного матеріалу – проблемні лекції, лекції з використанням презентацій; під час виконання практичних завдань – кейс-методи, банки візуального супроводження.

Робочу програму з навчальної дисципліни «Виконання проєктів» для здобувачів вищої освіти за ступенем доктора філософії (денної та заочної форм навчання) спеціальності D3 Менеджмент освіти програма «Менеджмент» розроблено на основі робочих навчальних планів, навчальної програми затвердженої засіданням кафедри економіки підприємства та економічної кібернетики протокол № 17 «30» червня 2025 р.

1. Загальна характеристика навчальної дисципліни

Таблиця 1. Загальна характеристика навчальної дисципліни «Виконання проєктів»

Характеристика навчальної дисципліни	
1. Кількість кредитів за ECTS	4
2. Кількість модулів: денна	<u>2</u> , заочна <u>2</u> .
3. Варіативна у відповідності до навчального плану	
4. Курс: денна	2, заочна 2.
5. Семестр: денна	4 заочна <u>4</u> .
6. Денна форма навчання, годин: – загальна кількість: 4 семестр	<u>150</u> .
- лекції: 4 семестр	20 год.
- практичні заняття: 4 семестр	40 год.
- самостійна робота: 4 семестр	90 год
- вид підсумкового контролю: 4 семестр	- екзамен
-	
7. Заочна форма навчання, годин: - загальна кількість: 1 семестр	<u>150</u> .
- лекції: 4 семестр	2,.
- практичні заняття: 4 семестр	- 4.
- самостійна робота: 4 семестр	<u>144</u> .
- вид підсумкового контролю: 4 семестр	- <u>екзамен</u>

Розділ 2. Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання

Програмні результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач
РН01. Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи.	СК01. Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках.
РН02. Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефахівцями результати досліджень, наукові та прикладні проблеми менеджменту державною та англійською мовами, кваліфіковано відображати результати досліджень у наукових публікаціях у провідних міжнародних наукових виданнях.	СК02.Здатність усно і письмово презентувати та обговорювати результати наукових досліджень та/або інноваційних розробок українською та англійською мовами, опрацьовувати наукову літературу з управління та адміністрування та ефективно використовувати нову інформацію з різних джерел.
РН04. Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проєкти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі управління та адміністрування і розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми в менеджменті з дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, етичних, економічних, екологічних та правових аспектів.	СК04. Здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати та управляти науковими проєктами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках та /або складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності.

РН05. Глибоко розуміти загальні принципи та методи управлінських наук, а також методологію наукових досліджень, застосувати їх у власних дослідженнях у сфері менеджменту та у викладацькій практиці.	
РН06. Планувати і виконувати наукові і прикладні дослідження з менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямів з використанням сучасних інструментів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми; складати пропозиції щодо фінансування досліджень та/або проектів.	
РН07. Здійснювати апробацію та впровадження результатів власних досліджень у сфері менеджменту.	
РН08. Розробляти і викладати спеціальні навчальні дисципліни з менеджменту у закладах освіти.	

Розділ 3. Програма навчальної дисципліни

Тема 1. Виконання проектних дій: теоретичні засади дисципліни. Фаза виконання в життєвому циклі проекту. Етапи фази виконання проекту/програми: підготовка до виконання, саме виконання і завершення. Структура дій в системах знань проектного менеджменту: PMBoK®, P2M. Принципи виконання проекту: належно, продуктивно і ефективно. Взаємозв'язок професійних здібностей менеджерів проектів і видів управлінських дій. Процес реалізації проекту. Робочі процеси здійснення управлінських дій, спрямованих на створення продукту(тів) проекту і на виконання проекту.

Тема 2. Фаза підготовки виконання проекту. Організаційні структури управління проектами. Ключові характеристики, що впливають на вибір організаційної моделі управління проектом. Функціонально-рольові моделі офіс управління проектами (Project Management Office, PMO). Термінологічні відмінності поняття проектного офісу». Прийняття оптимальних рішень щодо вибору організаційної структури для виконання проекту в умовах невизначеності вихідної інформації.

Тема 3. Забезпечення трудовими ресурсами фази виконання проекту. Процес забезпечення проекту трудовими ресурсами: визначення цілей; виявлення професій і типів фахівців; виявлення виконавців, які є в наявності; оцінка компетентності претендентів; визначення компетентності; переговори з розпорядниками ресурсів; гарантія наявності відповідного оснащення і обладнання. Позитивний і негативний синергізм командної роботи. Характеристики ефективних команд з позитивним синергізмом. П'ятистадійна модель розвитку

команди: формування, бушування, нормування, виконання, розпуск. Управління командою проекту.

Тема 4. Програмно-технічне забезпечення управління фазою виконання проектом. Інноваційні технології і оперативному прийнятті управлінських рішень. Автоматизація, як сучасна умова діяльності для ефективного управління інформацією. Програмно-технічні засоби управління проектами. Апаратно-технічні засоби (АТЗ) для управління проектами. Ідентифікація можливостей застосування АТЗ на кожному етапі життєвого циклу проекту. Критерії вибору програмного забезпечення. Особливості автоматизації управління проектами. Технологія проведення відео нарад, відео конференцій у реальному режимі часу Застосування комп'ютерних технологій в інноваційному проектному менеджменті. Система управління проектами Microsoft Project.

Тема 5. Планування виконання проекту. Процес технологічного і календарного планування реалізації проекту. Способи представлення календарного плану робіт. Розподілення робіт в команді проекту. Забезпечення якості проекту.

Тема 6. Фаза моніторингу і контролю виконання проекту. Контроль, як упорядкований процес, за допомоги якого перевіряють хід робіт і вживають заходи щодо подолання відхилень від плану. Складові ефективного контролю: ефективність планів, звітності, перевірки, заходів. Компоненти процесів моніторингу і контролю в міжнародних системах знань. Критерії для оцінки відхилень програми за термінами, її просування та змін в програмі. Ознаки змін проекту. Контроль якості продукту: процес контролю; план якості продукту; моніторинг результатів і розрахунків відхилень; застосування заходів. Контроль якості процесів управління: моніторинг процесів управління. Заходи, що застосовують для зниження ризиків: план управління ризиками; моніторинг ризиків; переоцінка ризиків; аналіз і управління ризиками проекту (PRAM).

Тема 7. Оцінка ходу виконання проекту. Збір вихідних даних про хід виконання проекту. Вихідні дані, що необхідні для контролю. Використання зворотних документів: комплектувальні відомості робіт, таблиці обліку робочого часу. Процедура управління проектом за часовими параметрами. Способи контролю термінів. Перевірка розрахунків тривалості проекту. Виявлення причин перевищення термінів. Визначення причин зриву термінів шляхом порівняння трудовитрат і термінів закінчення робіт. Аналіз освоєних обсягів. Прогнозування остаточної вартості проекту. Порівняння фактичної і запланованої вартості робіт. Порядок проведення розрахунків: відхилення за витратами і відхилення за обсягом; фактичної вартості за визначений період часу, кошторисної вартості виконаних робіт. Прогнозування вартості проекту після його завершення. Застосування заходів з ліквідації небажаних відхилень. Керована і некерована реакція на відхилення. Послідовність планування виходу із ситуації, що склалася. Варіанти заходів щодо виправлення ситуації: пошук альтернативного рішення. Розробка варіантів з виправлення ситуації. Цикл контролю в структурній декомпозиції робіт.

Тема 8. Фаза завершення виконання проекту. Процедура завершення виконання робіт. Структура дій, заходів, що дають команді можливість підтвердити що всі роботи виконання своєчасно і ефективно. Планування звільнення трудових ресурсів. Створення пускових і операційних груп. Процес передачі продукту користувачам. Планування передачі. Забезпечення прийом продукту користувачем. Виробниче навчання користувачів і експлуатаційного персоналу. Забезпечення остаточної передачі продукту. Складання виконавчої документації. Забезпечення безперервної експлуатації і технічного обслуговування продукту. Процес контролю на інтегративному рівні. Планування результату проекту. Контроль виконаних робіт після введення в експлуатацію продукту. Визначення причин відхилень між очікуваними і фактично отриманими вигодами. Застосування заходів щодо виправлення ситуації.

Тема 9. Організаційні патології управління проектами. Організаційні патології та характеристика синдромів. Аналіз організаційних патологій та оцінка організаційних компетентностей в управлінні проектами.

Тема 10. Креативні технології і гібридні методології виконання інфраструктурних проєктів та програм. Характерні проблеми в управлінні та виконанні проєктів. Використання гібридних методологій управління інфраструктурними проєктами та програмами.

Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни

Таблиця 4.1. Тематичний план навчальної дисципліни «Виконання проєктів»

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції))	Обсяг годин	Назва теми та питання семінарського, практичного або лабораторного заняття	Обсяг годин	Завдання самостійної роботи в розрізі тем	Обсяг годин
МОДУЛЬ 1. Виконання робіт проєкту					
Тема 1. Виконання проєктних дій: теоретичні засади дисципліни 1.Фаза виконання в життєвому циклі проєкту. Етапи фази виконання проєкту/програми: підготовка до виконання, саме виконання і завершення. 2.Структура дій в системах знань проєктного менеджменту: РМBoK®, P2M. Принципи виконання проєкту: належно, продуктивно і ефективно. 3.Взаємозв'язок професійних здібностей менеджерів проєктів і видів управлінських дій. Процес реалізації проєкту. 4.Робочі процеси здійснення управлінських дій, спрямованих на створення продукту(тів) проєкту і на виконання проєкту. 1.	2	Практичне заняття 1 Етапи фази виконання проєкту/програми: підготовка до виконання, саме виконання і завершення.. Практичне заняття 2. Процес реалізації проєкту. Робочі процеси здійснення управлінських дій, спрямованих на створення продукту(тів) проєкту і на виконання проєкту.	1 1	Опрацювати теоретичну та практичні частини. Підготувати звіт за темою практичного заняття. (Звіт вставляти в дистанційному курсі до практичної роботи)	
Тема 2. Фаза підготовки виконання проєкту 1.Організаційні структури управління проєктами. 2. Ключові характеристики, що впливають на вибір організаційної моделі управління проєктом. 3.Функціонально-рольові моделі офіс управління проєктами (Project Management Office, PMO). 4.Термінологічні відмінності поняття проєктного офісу». 5,Прийняття оптимальних рішень щодо вибору організаційної структури для виконання проєкту в умовах невизначеності вихідної інформації.	2	Практичне заняття 3 – 4. Організаційні структури управління проєктами. Ключові характеристики, що впливають на вибір організаційної моделі управління проєктом.	2	Опрацювати теоретичну та практичні частини. Підготувати звіт за темою практичного заняття. (Звіт вставляти в дистанційному курсі до практичної роботи)	
Тема 3. Забезпечення трудовими ресурсами фази виконання проєкту 1.Процес забезпечення проєкту трудовими ресурсами: визначення цілей; виявлення професій і типів фахівців; виявлення виконавців, які є в наявності; оцінка компетентності претендентів; визначення компетентності; переговори з розпорядниками ресурсів; гарантія наявності відповідного оснащення і обладнання. 2.Позитивний і негативний синергізм командної роботи. Характеристики ефективних команд з позитивним синергізмом. П'ятистадійна модель розвитку	2	. Практична робота 5. Характеристики ефективних команд з позитивним синергізмом. П'ятистадійна модель розвитку команди: формування, бушування, нормування, виконання, розпуск. Практичне заняття 6. Характеристики ефективних команд з позитивним синергізмом. П'ятистадійна модель розвитку команди: формування, бушування, нормування, виконання, розпуск. Умови розвитку ефективних проєктних команд. Процес відбору і найму персоналу	1 1	Опрацювати теоретичну та практичні частини. Підготувати звіт за темою практичного заняття. (Звіт вставляти в дистанційному курсі до практичної роботи)	

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції))	Обсяг годин	Назва теми та питання семінарського, практичного або лабораторного заняття	Обсяг годин	Завдання самостійної роботи в розрізі тем	Обсяг годин
команди: формування, бушування, нормування, виконання, розпуск. 3. Управління командою проекту		для роботи над проектом. Два фактори, що впливають на найм			
Тема 4. Програмно-технічне забезпечення управління фазою виконання проектом 1.Інноваційні технології і оперативному прийнятті управлінських рішень. Автоматизація, як сучасна умова діяльності для ефективного управління інформацією. 2. Програмно-технічні засоби управління проектами. Апаратно-технічні засоби (АТЗ) для управління проектами 3..Ідентифікація можливостей застосування АТЗ на кожному етапі життєвого циклу проекту. Критерії вибору програмного забезпечення. 4. Особливості автоматизації управління проектами 5.Технологія проведення відео нарад, відео конференцій у реальному режимі часу Застосування комп'ютерних технологій в інноваційному проектному менеджменті 6.Система управління проектами Microsoft Project.	2	Практичне заняття 7_8: Апаратно-технічні засоби (АТЗ) для управління проектами. Ідентифікація можливостей застосування АТЗ на кожному етапі життєвого циклу проекту. Застосування комп'ютерних технологій в інноваційному проектному менеджменті Система управління проектами Microsoft Project.	2	Опрацювати теоретичну та практичні частини. Підготувати звіт за темою практичного заняття. (Звіт вставляти в дистанційному курсі до практичної роботи)	
Тема 5. Планування виконання проекту 1.Процес технологічного і календарного планування реалізації проекту. 2.Способи представлення календарного плану робіт 3.Розподілення робіт в команді проекту. 4.Забезпечення якості проекту.	2	Практичне заняття 9-10: Планування проекту для змінення поточного стану і створення цінності. 1.Процес планування реалізацією проекту. П'ять кроків технологічного і календарного планування. 3. Причини перепланування робіт. Способи представлення календарного плану робіт. 4.Схема розподілення відповідальності. Графічна модель робіт, пакети робіт, вкладені мережеві моделі. Розподілення робіт між членами команди проекту. Комплектувальна відомість робіт. 5. Якість продукту/проекту. Заходи, що забезпечують якість: ясна специфіка; використання прийнятих стандартів; минулий практичний досвід; кваліфікований персонал; безсторонній розгляд проектних рішень; контроль змін.	2	Опрацювати теоретичну та практичні частини. Підготувати звіт за темою практичного заняття. (Звіт вставляти в дистанційному курсі до практичної роботи)	
МОДУЛЬ 2. Контроль виконання робіт проекту					
Тема 6. Фаза моніторингу і контролю виконання проекту. 1.Контроль, як упорядкований процес, за допомоги якого перевіряють хід робіт і вживають заходи щодо подолання відхилень від плану. 2.Складові ефективного контролю: ефективність планів, звітності, перевірки, заходів.Компоненти процесів моніторингу і контролю в міжнародних системах знань. 3.Критерії для оцінки відхилень програми за термінами, її просування та змін в програмі. Ознаки змін проекту. 4.Контроль якості продукту: процес контролю; план якості продукту; моніторинг результатів і розрахунок відхилень; застосування заходів. Контроль	2	Практичне заняття 11–12. 1.Контроль, як упорядкований процес, за допомоги якого перевіряють хід робіт і вживають заходи щодо подолання відхилень від плану. 2.Складові ефективного контролю: ефективність планів, звітності, перевірки, заходів.Компоненти процесів моніторингу і контролю в міжнародних системах знань. 3.Критерії для оцінки відхилень програми за термінами, її просування та змін в програмі. Ознаки змін проекту. 4.Контроль якості продукту: процес контролю; план якості продукту; моніторинг результатів і розрахунок відхилень; застосування заходів. Контроль	2	Опрацювати теоретичну та практичні частини. Підготувати звіт за темою практичного заняття. (Звіт вставляти в дистанційному курсі до практичної роботи)	

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції))	Обсяг годин	Назва теми та питання семінарського, практичного або лабораторного заняття	Обсяг годин	Завдання самостійної роботи в розрізі тем	Обсяг годин
результатів і розрахунків відхилень; застосування заходів. Контроль якості процесів управління: моніторинг процесів управління. 5.Заходи, що застосовують для зниження ризиків: план управління ризиками; моніторинг ризиків; переоцінка ризиків; аналіз і управління ризиками проекту (PRAM).		якості процесів управління: моніторинг процесів управління. 5.Заходи, що застосовують для зниження ризиків: план управління ризиками; моніторинг ризиків; переоцінка ризиків; аналіз і управління ризиками проекту (PRAM).			
Тема 7. Оцінка ходу виконання проекту 1.Збір вихідних даних про хід виконання проекту. Вихідні дані, що необхідні для контролю. Використання зворотних документів: комплектувальні відомості робіт, таблиці обліку робочого часу. 2.Процедура управління проектом за часовими параметрами. Способи контролю термінів. Перевірка розрахунків тривалості проекту. Виявлення причин перевищення термінів. Визначення причин зриву термінів шляхом порівняння трудовитрат і термінів закінчення робіт. Аналіз освоєних обсягів. Прогнозування остаточної вартості проекту. Порівняння фактичної і запланованої вартості робіт. Порядок проведення розрахунків: відхилення за витратами і відхилення за обсягом; фактичної вартості за визначений період часу, кошторисної вартості виконаних робіт. 4.Прогнозування вартості проекту після його завершення. 5.Застосування заходів з ліквідації небажаних відхилень. Керована і некерована реакція на відхилення. Послідовність планування виходу із ситуації, що склалася. Варіанти заходів щодо виправлення ситуації: пошук альтернативного рішення. Розробка варіантів з виправлення ситуації. 6.Цикл контролю в структурній декомпозиції робіт.	2	Практичне заняття 13-14. Процедура управління проектом за часовими параметрами. Способи контролю термінів. Перевірка розрахунків тривалості проекту. Виявлення причин перевищення термінів. Визначення причин зриву термінів шляхом порівняння трудовитрат і термінів закінчення робіт. Аналіз освоєних обсягів. Прогнозування остаточної вартості проекту. Порівняння фактичної і запланованої вартості робіт. Порядок проведення розрахунків: відхилення за витратами і відхилення за обсягом; фактичної вартості за визначений період часу, кошторисної вартості виконаних робіт. Прогнозування вартості проекту після його завершення. Застосування заходів	2	Опрацювати теоретичну та практичні частини. Підготувати звіт за темою практичного заняття. (Звіт вставляти в дистанційному курсі до практичної роботи)	
Тема 8. Фаза завершення виконання проекту 1.Процедура завершення виконання робіт. Структура дій, заходів, що дають команді можливість підтвердити що всі роботи виконання своєчасно і ефективно. 2.Планування звільнення трудових ресурсів. Створення пускових і операційних груп. 3.Процес передачі продукту користувачам. Планування передачі. Забезпечення прийом продукту користувачем. Виробниче навчання користувачів і експлуатаційного персоналу. Забезпечення остаточної передачі продукту. 4.Забезпечення безперервної експлуатації і технічного обслуговування продукту. 5.Процес контролю на інтегративному рівні. Планування результату проекту. Контроль	2	Практичне заняття 15-16. Структура дій, заходів, що дають команді можливість підтвердити що всі роботи виконання своєчасно і ефективно. Планування звільнення трудових ресурсів. Створення пускових і операційних груп. Процес передачі продукту користувачам. Планування передачі. Забезпечення прийом продукту користувачем.	2	Опрацювати теоретичну та практичні частини. Підготувати звіт за темою практичного заняття. (Звіт вставляти в дистанційному курсі до практичної роботи)	

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції))	Обсяг годин	Назва теми та питання семінарського, практичного або лабораторного заняття	Обсяг годин	Завдання самостійної роботи в розрізі тем	Обсяг годин
виконаних робіт після введення в експлуатацію продукту. 6.Визначення причин відхилень між очікуваними і фактично отриманими вигодами. Застосування заходів щодо виправлення ситуації.					
Тема 9. Організаційні патології управління проектами 1.Організаційні патології та характеристика синдромів 2.Аналіз організаційних патологій та оцінка організаційних компетентностей в управлінні проектами	2	Практичне 17-18. Організаційні патології управління проектами 1.Організаційні патології та характеристика синдромів 2.Аналіз організаційних патологій та оцінка організаційних компетентностей в управлінні проектами. Практична частина: Визначити основні характеристики організаційної патології управління проектами. Поаналізувати рівень автономії команд проекту, формалізацію процедур, гнучку адаптацію, систему комунікацій та зворотного зв'язку.		Опрацювати теоретичну та практичні частини. Підготувати звіт за темою практичного заняття. (Звіт вставляти в дистанційному курсі до практичної роботи)	
Тема 10. Креативні технології і гібридні методології виконання інфраструктурних проєктів та програм 1.Характерні проблеми в управлінні та виконанні проєктів 2.Використання гібридних методологій управління інфраструктурними проєктами та програмами	2	Практичне заняття 19-20. Креативні технології і гібридні методології виконання інфраструктурних проєктів та програм 1.Характерні проблеми в управлінні та виконанні проєктів 2.Використання гібридних методологій управління інфраструктурними проєктами та програмами. Практична частина: Навести загальну інформацію про ці концепції, приклади креативних технологій чи гібридних методологій, переваги та виклики їх застосування.		Опрацювати теоретичну та практичні частини. Підготувати звіт за темою практичного заняття. (Звіт вставляти в дистанційному курсі до практичної роботи)	
Всього, годин	20	—	40	—	90

Розділ 5. Система поточного та підсумкового контролю знань аспірантів

Об'єктом контролю є: робота аспірантів на лекціях, практичних заняттях, якість та своєчасність виконання індивідуальних і домашніх завдань, поточних контрольних робіт.

Контрольні заходи здійснюється науково-педагогічними працівниками і включають поточний і підсумковий контроль.

Під час проведення лекції застосовуються такі методи поточного контролю:

- дискусійне обговорення проблемних питань з теми лекції та практичних занять.

Поточний контроль виконання аспірантами індивідуальних і домашніх завдань здійснюється за допомогою перевірки науково-педагогічним працівником результатів розв'язання поставлених завдань.

Поточний контроль, який застосовується під час проведення поточних модульних робіт, здійснюється при перевірці:

- виконання практичних ситуацій за допомогою відповідного програмного забезпечення.

Успішність аспірантів за виконання навчальних видів робіт на навчальних заняттях і за виконання завдань самостійної роботи оцінюються за допомогою національної шкали оцінок, 100 – бальною шкалою, шкали ECTS.

З метою мотивації аспірантів до активного та якісного виконання усіх видів навчальної роботи протягом семестру до загальної підсумкової оцінки можуть бути додані бали – коефіцієнт мотивації (до 10% від загальної підсумкової оцінки). Загальна підсумкова оцінка за вивчення навчальної дисципліни не може перевищувати 100 балів.

Система поточного та підсумкового контролю знань

Вид діяльності	Максимальна кількість балів за вид навчальної роботи
Змістовий модуль 1 «Виконання робіт проекту»	
Тема 1. Тема 1. Виконання проектних дій: теоретичні засади дисципліни	
Навчальні завдання 1	Зарах/незарах
Тема 2. Фаза підготовки виконання проекту	
Навчальні завдання 2	Зарах/незарах
Тема 3. Забезпечення трудовими ресурсами фази виконання проекту	
Навчальні завдання 3	Зарах/незарах
Тема 4. Програмно-технічне забезпечення управління фазою виконання проектом	
Навчальні завдання 4	Зарах/незарах
Тема 5. Планування виконання проекту	Зарах/незарах
Навчальні завдання 5	Зарах/незарах
Поточна модульна робота 1	30
Всього балів за модуль 1	30
Змістовий модуль 2 «Контроль виконання робіт проекту»	
Тема 6. Фаза моніторингу і контролю виконання проекту	
Навчальні завдання 6	Зарах/незарах
Тема 7. Оцінка ходу виконання проекту	
Навчальні завдання 7	Зарах/незарах
Тема 8. Фаза завершення виконання проекту	
Навчальні завдання 8	Зарах/незарах
Поточна модульна робота 2	30
Всього балів за модуль 2	30
Підсумкове тестування (екзамен)	40
Всього балів за курс*	100

Примітка * Шкала оцінювання результатів навчання, отриманих здобувачем під час вивчення освітньої компоненти/навчальної дисципліни, формою семестрового контролю якої є ПМК (залік), здійснюється на основі оцінювання поточної успішності. Загальна оцінка визначається як сума оцінок за виконання всіх обов'язкових видів навчальної діяльності (робіт). Максимальна кількість балів, яку може отримати здобувач – 100.

Система нарахування додаткових балів за всіма видами робіт з навчальної дисципліни

Форми роботи	Вид роботи	Бали
Навчальна	Участь в конкурсах на кращого знавця дисципліни: університетських, міжвузівських, всеукраїнських, міжнародних	10
Науково-дослідна	Участь в наукових гуртках, конференціях, круглих столах та інше	10-20

За додаткові види навчальних робіт аспірант може отримати не більше 30 балів. Додаткові

бали додаються до загальної підсумкової оцінки за вивчення навчальної дисципліни, але загальна підсумкова оцінка не може перевищувати 100 балів.

Таблиця 6. Шкала оцінювання знань здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Дуже добре
74-81	C	Добре
64-73	D	Задовільно
60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з можливістю проведення повторного підсумкового контролю
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни та проведенням підсумкового контролю

Політика вивчення навчальної дисципліни та оцінювання

Політика оцінювання здобувачів вищої освіти. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності). Перескладання модулів відбувається із дозволу провідного викладача за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

[Положення про організацію освітнього процесу](#)

[Положення про порядок та критерії оцінювання знань, вмінь та навичок здобувачів вищої освіти](#)

[Порядок ліквідації здобувачами вищої освіти академічної заборгованості](#)

Політика щодо відвідування. Відвідування занять є обов'язковим компонентом. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, працевлаштування, міжнародне стажування) навчання може відбутись в режимі он-лайн.

Політика щодо академічної доброчесності. Здобувач повинен дотримуватися принципів академічної доброчесності, зокрема недопущення академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації, списування під час поточного, рубіжного та підсумкового контролю. Списування під час контрольних робіт та поточних тестів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань в процесі заняття. В ПУЕТ діють:

[Кодекс честі студента](#)

[Положення про академічну доброчесність](#)

[Положення про запобігання випадків академічного плагіату](#)

Політика визнання результатів навчання визначена такими документами:

[Положення про порядок перезарахування результатів навчання, здобутих в іноземних та вітчизняних закладах освіти](#)

[Положення про академічну мобільність здобувачів вищої освіти](#)

[Положення про порядок визнання результатів навчання здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти; *інфографіка* \(розділ Освіта/Організація освітнього процесу/Неформальна освіта\)](#)

Політика вирішення конфліктних ситуацій:

[Положення про правила вирішення конфліктних ситуацій](#)

[Положення про апеляцію результатів підсумкового контролю у формі екзамену уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції](#)

Політика підтримки учасників освітнього процесу:

[Психологічна служба](#)

[Студентський омбудсмен \(Уповноважений з прав студентів\) ПУЕТ](#)

[Уповноважений з прав корупції](#)

Безпека освітнього середовища: [Інформація про безпечність освітнього середовища ПУЕТ наведена у вкладці «Безпека життєдіяльності»](#)

Розділ 6. «Інформаційні джерела»

Основна

Законодавчі та нормативні акти України

1. Господарський Кодекс України. Закон України. № 436 - IV від 16.01.2003 р. (Верховна Рада України Кодекс України, Кодекс, Закон від 16.01.2003 №436-IV

Остання редакція від 01.01.2020. Внесення змін (закон від 20.09.2019 N 123-IX /123-20/) – Режим доступу: www.zakon.rada.gov.ua.

Базова:

1. Рогоза М.Є. Управління проектами інформатизації : навч.- метод. посібн. : В 2-х ч., Ч. 1 / М.Є. Рогоза, О.К. Кузьменко. – Полтава : РВВ ПУЕТ, 2011. – 245 с.- http://dropdoc.ru/doc/803724/poltavs_kij-un%D1%96versitet-spozivcho%D1%97-kooperac%D1%96%D1%97-ukra%D1%97ni;

2. Рогоза М.Є. Управління проектами інформатизації : навч.- метод. посібн. : В 2-х ч., Ч. 2 / М.Є. Рогоза, О.К. Кузьменко. – Полтава : РВВ ПУЕТ, 2011. – 189 с.

3. Рогоза М.Є., Кузьменко О.К. Управління проектами інформатизації: Методичні рекомендації та завдання до виконання лабораторних робіт для студентів спеціальностей: 7.050102 «Економічна кібернетика», 8.050102 «Економічна кібернетика». – Полтава : РВВ ПУЕТ, 2010. – 102с.

4. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.- <https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/3870/1/%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%94%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8.pdf>

5.Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Частина 1: навч. посібник. [Електронний ресурс] / Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, І.А. Карабаза, І.В. Шаповалова, Ю.Б. Лижник; ред. Н.С. Іванова. – Кривий Ріг : Вид.ДонНУЕТ, 2021. – 282 с. URL: ISBN 978-966-385-372-7.- http://elibrary.donnuet.edu.ua/2321/1/2021_NP_Ivanova_Suchasnyy%20menedzhment.pdf;

6.Горбаченко С. А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології» / С. А. Горбаченко. - Одеса : НУ "ОЮА", 2020. - 263 с.- [https://dspace.onua.edu.ua/items/d747d670-7ff2-4cc6-8437-d16535a1030c](https://dspace.onua.edu.ua/items/d747d670-7ff2-4cc6-8437-d16535a1030c;).;

7.Управління проектами: навч. посіб. / Ю. І. Буріменко, Л. В. Галан, І. Ю. Лебедєва, А. Ю. Щуровська; за ред. Ю. І. Буріменко. – Одеса: ОНАЗ ім. О. С. Попова, 2017. – 208 с.- Режим доступу: http://vns.puet.edu.ua/file.php/701/Upravlinnija_proektami_navchalnii_posibnik.pdf;

8. Єгорченков О. В. Азбука управління проектами. Планування : навч. посіб. / О. В. Єгорченков, Н. Ю. Єгорченкова, Є. Ю. Катаєва. – Київ : КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. – 117 с.- Режим доступу: http://www.geol.univ.kiev.ua/lib/ABC_project_management.pdf/;

9. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) – Fifth Edition USA, Project Management Institute – 2013. – 616 p.;

10. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) – Third Edition USA, Project Management Institute – 2004. – 411 p.

Наукова література:

1. Рогоза М.Є., Вівтоніченко Я. В., Максимчук Р.Ю., Шило В.І.(2025), Стратегування регіональних інноваційних екосистем: проектний підхід аналізу динаміки економічної безпеки під час війни в контексті потреби інноваційної модернізації. , *Вісник*

Економічної науки України, № 1 2025(фахове видання).

2. Рогоза М.Є., Вівтоніченко Я.В., Максимчук Р.Ю., Шило В.І. (2025), Особливості методології проджект-менеджменту розвитку та безпеки бізнес-процесів суб'єктів іт-бізнесу в умовах євроінтеграційних викликів. *Економічний вісник Донбасу* № 1(79), 2025-С.45-55. [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-1\(79\)-45-55](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-1(79)-45-55) (фахове видання)

3. Рогоза М. Є., Перебийніс В.І., Кононенко Ж. А., Карнаухова Г.В. (2025) Методологічні аспекти прогнозування економічної безпеки: ризики та інтернет-технології в проектах розвитку. *Вісник Полтавського університету економіки і торгівлі*. № 2 2025 року(фахове видання)

4. Рогоза М.Є., (2022) Формування інституційного середовища сталого розвитку старопромислових районів: проектний підхід стратегування інноваційної екосистеми, *Економічний вісник Донбасу* № 2(68), 2022. С. 86-95. - <http://www.evd-journal.org/download/2022/02/10-Rohoza.pdf>; DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2022-2\(68\)-86-95](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2022-2(68)-86-95) (фахове видання);

5. Рогоза М. Є., Петрова І. П. (2022) Сталий розвиток на рівні промислових районів: проектний підхід стратегування. *Вісник економічної науки України*. 2022. № 1 (42). С. 49-56. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2022.1\(42\).49-56](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2022.1(42).49-56). <https://mail.google.com/mail/u/0/#inbox?projector=1> (фахове видання);

6. Соціально-економічний розвиток України: моделі, механізми, стратегії: монографія/ М.Є. Рогоза, В.І. Перебийніс, К.Ю. Вергал, та ін.; за наук. ред. д.е.н., проф. М.Є. Рогози— Полтава, ПУЕТ,2021. – 148 с. - <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/11429>;(Монографія)

7. Прокопенко, Н., & Круш, К.-К. (2025). ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ СТРАТЕГІЧНОЇ ЗРІЛОСТІ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ГАЛУЗІ. *Економіка та суспільство*, (74). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-3>

8. Mykola Rohoza, Valentyna Stolyarchuk, Theoretical and methodological approach to the study of the process of change in the European Accommodation Industry (2022-05-25) [w:] Б. Глинковска-Краузе (ред.), *Współczesne trendy bezpieczeństwa biznesu. Problemy i wyzwania gospodarek wschodnich*, WUŁ, Лодзь 2022, - <https://doi.org/10.18778/8142-855-2.05> -р.45-60/- . - <https://dspace.uni.lodz.pl/xmlui/bitstream/handle/11089/41919/45-60-rohoza.pdf?sequence=1&isAllowed=y>; (закордонна колективна монографія

9. Rohoza, M. and Stolyarchuk, V. (2022), Development Opportunities for the Accommodation Industry: Evidence from European Countries. *European Journal of Tourism, Hospitality and Recreation*. 2022. 12(1). p. 12-30. DOI: <https://doi.org/10.2478/ejthr-2022-0001>; <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000907051100002>. (Web of Science)(дата індексації- 2023-02-04).

10. Рогоза М.Є., Ляшенко В.І., Петрова І.П., Проектний підхід обґрунтування стратегічних сценаріїв сталого розвитку промислових регіонів України на засадах смарт-спеціалізації/ М.Є. Рогоза, В.І. Ляшенко, І.П. Петрова, / Сучасні напрями розвитку економіки, підприємництва, технологій та їх правового забезпечення: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції / [відповід. за вип. : проф. Семак Б. Б.]. – Львів : вид-во Львівського торговельно-економічного університету, 2022. – - С.23-25.(матеріали конференції)

11. Ляшенко В.І., Петрова І.П., Рогоза М.Є., Проектний підхід у формуванні стратегічних сценаріїв виходу на траєкторію сталого розвитку промислових регіонів України/В.І. Ляшенко, І.П. Петрова, М.Є. Рогоза,/ Формування механізмів управління якістю та підвищення конкурентоспроможності підприємств: XIII Міжнародна науково-практична інтернет-конференція молодих вчених та студентів: тези доповідей, Дніпро, 19 травня 2022 р. [Електронне видання] – Дніпро: Університет імені Альфреда Нобеля, 2022. – С.178-181.- https://duan.edu.ua/images/News/UA/Departments/Entrepreneurship/2022/13_mizhn_conf.pdf. (матеріали конференції)

12. Рогоза М.Є., Кузуб С.В., Проектний підхід

обґрунтування розвитку регіонів України на засадах технологічних змін /М.Є. Рогоза, С.В.Кузуб / Економіка сьогодні: проблеми моделювання та управління : матеріали XII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Полтава, 17–18 листопада 2022 року) / за заг. ред. М. Є. Рогози, Г. В. Карнаухової. – Полтава : ПУЕТ, 2022. – 236 с. – 1 електрон. опт. диск (CD-ROM). – Текст укр. та англ. мовами. ISBN 978-966-184-434-5– С.79-81.- <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12512>; (матеріали конференції)

13. Рогоза М.Є., Степаненко О.А., Проектний підхід у формуванні політики інноваційної активності економіки регіону/М.Є. Рогоза, О.А.Степаненко / Економіка сьогодні: проблеми моделювання та управління : матеріали XII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Полтава, 17–18 листопада 2022 року) / за заг. ред. М. Є. Рогози, Г. В. Карнаухової. – Полтава : ПУЕТ, 2022. – 236 с. – 1 електрон. опт. диск (CD-ROM). – Текст укр. та англ. мовами. ISBN 978-966-184-434-5– С.219-220.- <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12512>; (матеріали конференції)

14. Рогоза М., Перебийніс В., Кононенко Ж., Карнаухова Г. Цифровізація економіки: проєктно-інформаційні технології, ІТ-бізнес, соціально-економічний розвиток/ Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Бізнес-аналітика: моделі, інструменти та технології». 5-6 бер. 2024. К.: НАУ.-СС -592-595 <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/13598>; Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Бізнесаналітика: моделі, інструменти та технології». 5-6 бер. 2024. К.: НАУ, 2024. 630 с.<http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/13597>; (матеріали конференції)

15. Рогоза М. Є., Вівтоніченко Я.В, Максимчук Р.Ю., Шило В.І., Процес управління проєктами на засадах краудінвестингу як спосіб підвищення ефективності сталого розвитку регіону та його суб'єктів./ Економіка сьогодні: проблеми моделювання та управління : матеріали XIV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Полтава, 12-13 грудня 2024 року). За заг. ред. М. Є. Рогози, Г. В. Карнаухової. – Полтава : ПУЕТ, 2024. – (матеріали конференції)

16. Перебийніс В. І., Рогоза М. Є., Миколенко І. Г., Кононенко Ж. А., Вітриук Н. М. Оцінка ефективності управління логістичною діяльністю суб'єктів господарювання в територіальних громадах. Вісник економічної науки України. 2024. № 1 (46). С. 124-130. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2024.1\(46\).124-130](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2024.1(46).124-130) Perebyynis, V. I., Rogoza, M. Ye., Mykolenko, I. H., Kononenko, Zh. A., Vitriuk, N. M. (2024). Assessment of Management Efficiency of Business Entities' Logistics Activities in Territorial Communities. Visnyk ekonomichnoi nauky Ukrainy, 1 (46), pp. 124-130. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2024.1\(46\).124-130](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2024.1(46).124-130) (фахове видання)

17. Рогоза М.Є., Рогоза В.М., Інформаційні технології при процесному управлінні розвитком економічного об'єкта/Проблеми та перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні : матеріали XI Міжнародного бізнес- форуму (Київ, 22 березня 2018 р.) / відп. ред. А.А. Мазаракі. – Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2018. – С. 158-160. - <https://knute.edu.ua/file/ODc0Mw==/53ec8a30e688165ab46cb806c8831614.pdf>;

18. Зачко О. Б., Івануса А.І., Кобилкін Д.С. Управління проєктами: теорія, практика, інформаційні технології. – Львів: ЛДУ БЖД, 2019. – 173 с.- <https://sci.ldubgd.edu.ua/bitstream/123456789/5781/2/%D0%9A%D0%BD%D0%B8%D0%B3%D0%B0%20%D0%A3%D0%9F.pdf>;

19. Прикладні аспекти управління проєктами в публічній сфері / за заг. ред. О.В. Кулініча. – Х. : ФОП Іванченко І.С., 2018. – 93 с.- Режим доступу: <http://vns.puet.edu.ua/file.php/723/applied-aspects.pdf>;

20. Прикладні аспекти управління проєктами в публічній сфері / за заг. ред. О.В. Кулініча. – Х. : ФОП Іванченко І.С., 2018. – 93 с. ISBN 978-617-7675-34-0-режим доступу- <http://invest.kh.ua/images/library/1812/applied-aspects.pdf>;

21. Бачинський, О. (2024). ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ЯК ІНСТРУМЕНТУ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. Економіка та суспільство, (61). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-18>

Навчальні посібники:

1. «Управління проектами»: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с. – https://ela.kpi.ua/jspui/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf;
2. Демиденко М.А. Управління проектами інформатизації : навч. посіб. / М.А. Демиденко ; Нац. гірн. ун-т. — Електрон. текст. дані. – Д. : 2014. – 114 с. – Режим доступу: <http://nmu.org.ua>. – Назва з екрана- <http://ir.nmu.org.ua/bitstream/handle/123456789/146893/Demydenko%20UPI.pdf?sequence=1>;
3. Ляшенко О.М. Опорний конспект лекцій з курсу “Управління проектами інформатизації економічних систем” для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня – магістр. Галузь знань – 0305 економіка і підприємництво Напрямок підготовки – 6.030502 економічна кібернетика Тернопіль - 2010 – режим доступу - <http://dspace.tneu.edu.ua/bitstream/316497/10068/1/%D0%BE%D0%BF%D0%BE%D1%80%D0%B%D0%B8%D0%B9%20%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%81%D0%BF%D0%B5%D0%BA%D1%82.pdf>;
4. Зайченко О. І., Кузнецова В. І. Управління людськими ресурсами: навч. пос. /за наук. ред. О. І. Зайченко. – ІваноФранківськ, «ЛілеяНВ», – 2015. – 232 с.- http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/navichki_pracevlasht/uprav_l_resurs.pdf.
5. . Рач В. А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку : навч. посіб. / В. А. Рач, О. В. Россошанська, О. М. Медведєва ; за ред. В. А. Рача. – Київ : Вид-во «К. І. С. », 2010. – 276 с.
6. Планування проєктних дій : конспект лекцій / укладач А. В. Євдокимова. – Суми : Сумський державний університет, 2020. – 70 с. Електронний ресурс- https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/80816/1/Yevdokymova_Planuvannia.pdf.
7. Ноздріна Л. В. Управління проектами : підручник / Л. В. Ноздріна, В. І. Яшук, О. І. Полотай ; за заг. ред. Л. В. Ноздріної. – Київ : Центр навч. літератури, 2010. – 432 с.
- 8.Петренко Н. О. Управління проектами [текст] навчальний посібник. / Н. О. Петренко, Л. О. Кустріч, М. О. Гоменюк. – К. : «Центр учбової літератури», 2015. – 244 с.-с. 64-76- https://moodle.znu.edu.ua/pluginfile.php/570703/mod_resource/content/0/%D0%9D%D0%B0%D0%B2%D1%87%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B8%D0%B9%20%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_2.pdf.
9. Планування проєктних дій : конспект лекцій / укладач А. В. Євдокимова. – Суми : Сумський державний університет, 2020. – 70 с.- https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/80816/1/Yevdokymova_Planuvannia.pdf;jsessionid=8AAEB28C0945C08711F7BC348ADE892B.
10. Управління проектами інформатизації [Електронний ресурс]: навч. посіб. до виконання комп'ютерних практикумів та практичних робіт за спеціальністю 051 «Економіка» освітня програма «Економічна кібернетика». Уклад.: Стець О.В. – Електронні текстові дані (1 файл: 9,57 Мбайт). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. – 85 с. chrome-extension://efaidnbmninnibpcapjpcglclefindmkaj/<https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/275059ff-fcc0-42b0-86b0-f96602bad9bb/content>.

Електронні ресурси:

1. Дистанційний курс на сайтах: <https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2989>;
2. Microsoft Project 2003 course certification materials. Trainer kit. -Режим доступа: <http://www.cheltenhamcourseware.com>
3. Introduction to Project Management.- <https://www.manage.gov.in/studymaterial/PM.pdf>;
4. Fundamentals of Project Management.- https://www.nesacenter.org/uploaded/conferences/SEC/2014/handouts/Rick_Detwiler/15_Detwiler_Resources.pdf;

5. Project Management. - https://www.opentextbooks.org.hk/system/files/export/15/15694/pdf/Project_Management_15694.pdf;
6. Вивчаємо Project Management: 8 курсів від Google, SoftServe та ІТ-шкіл. - <https://highload.today/uk/vivchayemo-project-management-8-kursiv-vid-google-softserve-ta-it-shkil/>.
7. Управління ІТ-проектами в Microsoft Project: Комп'ютерний практикум [Електронний ресурс]: навчальний посібник для студентів спеціальності 122 "Комп'ютерні науки" для всіх спеціалізацій / Л.М. Добровська, О.В. Аверьянова; КПІ ім. Ігоря Сікорського. – Електронні текстові дані (1 файл: 17,6 Мбайт). – Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020 – 152 с.- <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/1546697f-b66b-41e3-bfb1-7cee bd1fd7d7/content>.
8. Детальний посібник з управління проектами – Режим доступу: <https://newfuture.site/podrobnoe-rukovodstvo-po-upravleniyu-proektami/>
9. Проектний менеджмент. – Режим доступу: https://www.bitrix24.ua/articles/project_management.php.
10. Програма курсу підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників «Міжнародні проекти: написання, подання, виконання» (спеціальність «Менеджмент»)- Програма курсу підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників «Міжнародні проекти: написання, подання, виконання» (спеціальність «Менеджмент») – Режим доступу: http://uiite.kpi.ua/pidv_kval_kpi/498-2/..
11. Introduction to Project Management.- <https://www.manage.gov.in/studymaterial/PM.pdf>;
12. Fundamentals of Project Management.- https://www.nesacenter.org/uploaded/conferences/SEC/2014/handouts/Rick_Detwiler/15_Detwiler_Resources.pdf;
13. Project Management. - https://www.opentextbooks.org.hk/system/files/export/15/15694/pdf/Project_Management_15694.pdf
18. Бушуєв С.Д., Бушуєва Н.С., Харитонов Д.А., Рогозіна В.Б., Організаційні патології управління проектами / С.Д. /С.Д. Бушуєв, Н.С. Бушуєва, Д.А. Харитонов, В.Б. Рогозіна/ Управління проектами. – Київ: КНУБА. - С. 5-8. - http://www.knuba.edu.ua/doc/zbirnyk1/urss10_pdf/5-8.pdf

Розділ 7. Програмне забезпечення комп'ютерної підтримки освітнього процесу

Загальне програмне забезпечення, до якого входить пакет програмних продуктів Microsoft Office

- Дистанційний курс _ <http://www2.el.puet.edu.ua/wk/course/view.php?id=3943>;
- Microsoft PowerPoint;
- Microsoft Word;
- Microsoft Excel.

Спеціалізоване програмне забезпечення комп'ютерної підтримки освітнього процесу з навчальної дисципліни

- Microsoft Project.